

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Західноукраїнський національний університет**  
**Навчально-науковий інститут інноватики, природокористування та**  
**інфраструктури**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Директор навчально-наукового інституту  
інноватики, природокористування та  
інфраструктури

\_\_\_\_\_ Василь БРИЧ

“    ” \_\_\_\_\_ 2023 р.

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

В.о проректора з науково-  
педагогічної роботи

\_\_\_\_\_ Віктор ОСТРОВЕРХОВ

“    ” \_\_\_\_\_ 2023 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА**

з дисципліни «**Управління оціночними проектами**»  
ступінь вищої освіти – **магістр**  
галузь знань – **05 «Соціальні та поведінкові науки»**  
спеціальність – **051 «Економіка»**  
освітньо-професійна програма – «**Експертна оцінка  
землі та нерухомого майна**»

**кафедра економічної експертизи та землевпорядкування**

Форма навчання	Курс	Сем естр	Лекції (год.)	Практич ні (год.)	ІРС (год.)	Тренінг (год.)	СРС (год.)	Разом (год.)	Залік (сем.)
денна	1	II	30	15	5	4	66	120	II

**ТЕРНОПІЛЬ – ЗУНУ**  
**2023**

**Робоча програма складена д-р екон. наук, професором кафедри економічної експертизи і землевпорядкування Борисом Язлюком**

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економічної експертизи та землевпорядкування, протокол № 2 від 27 вересня 2023 року

**Завідувач кафедри, д-р екон. наук, професор\_\_\_\_\_ Борис ЯЗЛЮК**

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності «Економіка», протокол № \_\_ від \_\_\_\_\_ 2023 року

**Керівник групи забезпечення спеціальності д-р екон. наук, професор\_\_\_\_\_ Віктор Козюк**

**Гарант ОП  
д-р екон.наук,професор**

**Борис ЯЗЛЮК**

**СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«УПРАВЛІННЯ ОЦІНОЧНИМИ ПРОЕКТАМИ»**

**1. Опис дисципліни, її мета та завдання**

Дисципліна «Управління оціночними проектами»	Галузь знань, спеціальність, СВО	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів ECTS – 4	Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»	Статус дисципліни вибіркова Мова навчання українська
Кількість залікових модулів – 3	Спеціальність – 051 «Економіка»	Рік підготовки: Денна – 1 Семестр: Денна – 2
Кількість змістових модулів – 3	Ступінь вищої освіти – магістр	Лекції: Денна – 30 Практичні: Денна – 15
Загальна кількість годин – 120		Самостійна робота: Денна - 66 год. Тренінг – 4 год. Індивідуальна робота (КПЗ) – 5 год.
Денна форма навчання 2 семестр – 10 год., з них аудиторних – 3 год.		Вид підсумкового контролю – залік

## **2. МЕТА І ЗАВДАННЯ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ОЦІНОЧНИМИ ПРОЕКТАМИ»**

### **2.1. Мета вивчення дисципліни**

Мета навчальної дисципліни «Управління оціночними проектами» є формування у студентів теоретичних знань про методи, техніку та інструментарій управління оціночними проектами, а також набуття практичних вмінь і навичок щодо використання концепції системного підходу в управлінні оціночними проектами.

### **2.2. Завдання вивчення дисципліни**

В процесі вивчення дисципліни студенти повинні:

- визначати цілі оціночного проекту;
- структурувати проект (виокремлювати підцілі, під проекти, черги, етапи тощо);
- визначати фінансові потреби та джерела фінансування оціночного проекту;
- добирати постачальників, підрядчиків та інших виконавців (на основі торгів і конкурсів).

### **2.3. Найменування та опис компетентностей, формування котрих забезпечує вивчення дисципліни:**

- вміти застосовувати сучасні інформаційні технології у соціально-економічних проектах та проектами у сфері нерухомості;
- знати як розробляти стратегії розвитку оціночних проектів ;

### **3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ОЦІНОЧНИМИ ПРОЕКТАМИ»**

#### **Змістовий модуль 1. Загальний підхід до формування проекту**

##### ***ТЕМА 1. Загальна характеристика управління оціночними проектами***

Предмет і мета проектного управління. Зміст, концепція і задачі курсу. Принципи проектного управління. Організація та механізми управління діяльністю економічних систем та суб'єктів. Методи та процеси управління проектами. Сучасний підхід до управління оціночними проектами у нових економічних умовах. Поняття проекту, основні типи та класифікації проектів. Економічна взаємозалежність проектів. Концепція проекту. Середовище проекту. Життєвий цикл проекту. Структуризація та адміністрування проекту. Поняття проектного управління. Цілі та задачі проектного управління. Застосування програмного методу до проектного управління.

##### ***ТЕМА 2. Обґрунтування доцільності оціночного проекту***

Принципи оцінки ефективності проектних рішень. Методика розрахунку основних фінансових критеріїв. Неформальні процедури відбору та оцінки проектів. Концепція та методичний інструментарій оцінок ліквідності, доходності та ризику інвестиційних проектів. Оцінка економічної привабливості та ефективності проекту. Методичні підходи до визначення економічної вартості проекту. Визначення затрат і вигод у проектному аналізі. Поняття явних і неявних вигод і затрат. Альтернативна вартість та її використання у проектному аналізі

##### ***ТЕМА 3. Основні форми організаційної структури оціночних проектів***

Поняття організаційної структури управління проектами. Складові елементи організаційної структури управління. Централізація та децентралізація управління, фактори впливу на рівень централізації. Основні типи організаційних структур управління: лінійна, функціональна, комбінована, матрична. Структура проектного управління, її особливості та переваги. Характеристика структура проектного управління.

#### **Змістовий модуль 2. Складові комплексного планування оціночного проекту.**

##### ***ТЕМА 4. Загальні підходи до планування і контролю оціночних проектів***

Сутність та мета планування проектів. Розробка засобів планування та контролю виконання проектів. Розробка техніко економічного обґрунтування проекту. Бізнес план проекту. Цілі, призначення та види проектних планів. Інформаційні джерела для комплектації пакету проектних планів. Системи організаційного та інформаційного забезпечення оціночного проекту. Адміністрування проекту. Організація управління за центрами прибутку.

##### ***ТЕМА 5. Сітьове і календарне планування оціночного проекту***

Застосування сітьових моделей у плануванні проектів. Розробка календарних планів реалізації та виконання проектів. Склад та порядок розробки проектно-кошторисної документації. Управління розробкою проектно-кошторисної документації. Порядок розробки кошторисів. Планування затрат. Автоматизація планування проекту.

##### ***ТЕМА 6. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету***

Стратегічне, оперативне та диспозитивне планування на підприємстві. Елементи системи оперативного планування. Основні принципи управління та планування. Визначення потреби в ресурсах проекту. Планування витрат. Планування доходів проекту. Формування проектного бюджету. Типи бюджетів проекту. Складання загального бюджету проекту. Потреби в ресурсах для функціонування проекту. Потреби в ресурсах щодо виконання проекту. Потреби в ресурсах щодо організації та планування проекту.

Визначення потреби в матеріальних, людських та фінансових ресурсах і витратах. Види грошових потоків оціночного проекту та особливості їх розрахунку. Методи розрахунку загального обсягу проектних інвестиційних ресурсів. Розрахунок параметрів схем фінансування проектів. Інструменти середньо – та довгострокового фінансування інвестиційної програми фірми. Фінансування проекту. Контроль за витратами проектних коштів.

### **Змістовий модуль 3. Організація проектного контролю та управління**

#### ***ТЕМА 7. Контроль виконання оціночного проекту***

Організаційні форми та структури управління проектами. Контроль та регулювання виконання проектів. Цілі та призначення контролю. Методи контролю. Оцінка стану робіт та прогнозування змін. Контроль календарних планів та ресурсів. Регулювання ходу реалізації проекту. Управління змінами під час виконання проекту. Види змін, технологія управління змінами. Завершення проекту.

#### ***ТЕМА 8. Управління ризиками в проектах***

Класифікація проектних ризиків. Причини виникнення та наслідки проектних ризиків. Методи аналізу й оцінки ризиків інвестиційних проектів. Методи зниження ризику. Цілі та методи керування рівнем проектного ризику. Організація робіт по розробці програми з управління ризиками проекту.

#### ***ТЕМА 9. Управління якістю оціночних проектів***

Сучасна концепція управління якістю забезпечення якості під час управління проектами. Норми та стандарти. Сертифікація продукції. Комплексне управління якістю проекту.

#### ***ТЕМА 10. Формування і розвиток проектної команди***

Структури управління проектами. Функції учасників проектів. Функції лідеру проектної команди. Психологічні засади керування проектами. Створення проектної команди. Керівництво та лідерство. Труднощі та бар'єри функціонування команди. Мотивація, конфлікти, переговори. Конструктивні шляхи забезпечення скоординованої дії команди. Переговори, виробничі наради. Прийняття рішень.

#### ***ТЕМА 11. Програмне забезпечення процесу управління проектом***

Архітектура інформаційно-управлінських систем розробки та реалізації проектів. Прикладні програмні засоби проектування та управління проектами. Контролінг та моніторинг проектів. Зіставлення планових та фактичних показників у контролінгу. Звітність контролера. Організація контролінгу. Функції контролера в теорії та практиці управління проектами.

#### 4. СТРУКТУРА ЗАЛІКОВОГО КРЕДИТУ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ОЦІНОЧНИМИ ПРОЕКТАМИ»

##### Денна форма навчання

№ теми	Тема	Кількість годин				
		Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Індивідуальна робота	Контрольні заходи
Змістовий модуль 1						
1.	Загальна характеристика управління оціночними проектами	2	1	6	1	тести
2.	Обґрунтування доцільності оціночного проекту	2	1	6	1	тести
3.	Основні форми організаційної структури оціночних проектів	2	1	6	1	тести
Змістовий модуль 2						
4.	Загальні підходи до планування і контролю оціночних проектів	3	1,5	6	–	тести
5.	Сітьове і календарне планування оціночного проекту	3	1,5	6	–	тести
6.	Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	3	1,5	6	–	тести
Змістовий модуль 3						
7.	Контроль виконання оціночного проекту	3	1,5	6	–	тести
8.	Управління ризиками в проектах	3	1,5	6	–	тести
9.	Управління якістю в оціночних проектах	3	1,5	6	–	тести
10.	Формування і розвиток проектної команди	3	1,5	6	1	тести
11.	Програмне забезпечення процесу управління проектом	3	1,5	6	1	тести
	<b>Тренінг</b>			<b>4</b>		
	<b>РАЗОМ</b>	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>70</b>	<b>5</b>	

## 5. Тематика практичних занять

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ.**

#### ***Тема 1. Загальна характеристика управління оціночним проектом***

1. Визначення проекту.
2. Управління проектами.
3. Типи проектів.
4. Життєвий цикл проекту.
5. Структура оточення проекту
6. Учасники проекту.

*Рекомендована література [1; 2; 6].*

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ.**

#### ***Тема 2. Обґрунтування доцільності оціночного проекту***

1. Принципи оцінки ефективності проектних рішень.
2. Методика розрахунку основних фінансових критеріїв.
3. Неформальні процедури відбору та оцінки проектів.
4. Оцінка економічної привабливості та ефективності проекту.
5. Методичні підходи до визначення економічної вартості проекту.

*Рекомендована література [1; 2; 3; 4].*

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ.**

#### ***Тема 3. Основні форми організаційної структури оціночних проектів***

1. Поняття організаційної структури управління проектами.
2. Складові елементи організаційної структури управління.
3. Централізація та децентралізація управління, фактори впливу на рівень централізації.
4. Основні типи організаційних структур управління: лінійна, функціональна, комбінована, матрична.
5. Структура проектного управління, її особливості та переваги.

*Рекомендована література [1; 3; 6].*

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ.**

#### ***Тема 4. Загальні підходи до планування і контролювання оціночних проектів.***

1. Планування проекту
2. Розробка проектно-кошторисної документації.
3. Управління розробкою проектно-кошторисної документації.

*Рекомендована література [1; 2; 6].*

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ.**

#### ***Тема 5. Сітьове і календарне планування оціночного проекту.***

1. Застосування сітьових моделей у плануванні проектів.
2. Розробка календарних планів реалізації та виконання проектів.
3. Склад та порядок розробки проектно - кошторисної документації.
4. Управління розробкою проектно - кошторисної документації.

*Рекомендована література [1; 4; 6].*

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ.**

#### ***Тема 6. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.***

1. Фінансування проекту.



2. Розробка кошторису проекту
3. Розробка бюджету проекту.
4. Матеріально-технічна підготовка проекту.

*Рекомендована література [1; 2; 3].*

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ.**

#### ***Тема 7. Контроль виконання оціночного проекту.***

1. Організаційні форми управління проектами.
2. Контроль і регулювання проектної діяльності.
3. Управління змінами проекту.
4. Завершення проекту.

*Рекомендована література [1; 5; 6].*

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ.**

#### ***Тема 8. Управління ризиками в проектах.***

1. Основні поняття та визначення ризику управління.
2. Формальний опис ризику.
3. Методи аналізу ризику та невизначеності.
4. Методи зниження ризику.
5. Управління ризиком.

*Рекомендована література [1; 2; 4].*

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ.**

#### ***Тема 9. Управління якістю оціночних проектів***

1. Сучасна концепція управління якістю забезпечення якості під час управління проектами.
2. Норми та стандарти.
3. Управління забезпеченням якості проекту.

*Рекомендована література [1; 6].*

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ.**

#### ***Тема 10. Формування і розвиток проектної команди.***

1. Психологічні аспекти проект-менеджменту
2. Управління зацікавленими сторонами.
3. Створення проектної команди.
4. Роль керівників у проектах та розвитку.

*Рекомендована література [1; 3; 4].*

### **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ.**

#### ***Тема 11. Програмне забезпечення процесу управління проектом***

1. Архітектура інформаційно-управлінських систем розробки та реалізації проектів.
2. Прикладні програмні засоби проектування та управління проектами.
3. Контролінг та моніторинг проектів. Зіставлення планових та фактичних показників у контролінгу. Звітність контролера.
4. Організація контролінгу. Функції контролера в теорії та практиці управління проектами.

*Рекомендована література [1; 5; 6].*

## **6. Комплексне практичне індивідуальне завдання (КПЗ)**

Комплексне практичне індивідуальне завдання з навчальної дисципліни «Управління оціночними проектами» виконується самостійно кожним студентом на основі опрацювання теоретичного матеріалу та його узагальнення. КПЗ оформляється у відповідності із встановленими вимогами. В процесі виконання та оформлення КПЗ студент може використовувати комп'ютерно-інформаційні технології. Отримані студентом навички будуть застосовуватися ним у процесі виконання КПЗ із даної навчальної дисципліни.

### **Варіанти КПЗ з дисципліни «Управління оціночними проектами»**

1. Цілі та призначення контролю. Методи контролю. Оцінка стану робіт та прогнозування змін.
2. Контроль календарних планів та ресурсів.
3. Регулювання ходу реалізації проекту. Управління змінами під час виконання проекту. Види змін, технологія управління змінами.
4. Завершення проекту. Управління прийому та здаванням об'єктів. Закриття контракту.
5. Класифікація проектних ризиків. Причини виникнення та наслідки проектних ризиків. Методи аналізу й оцінки ризиків інвестиційних проектів.
6. Методи зниження ризику. Цілі та методи керування рівнем проектного ризику.
7. Організація робіт по розробці програми з управління ризиками проекту.
8. Сучасна концепція забезпечення якості під час управління проектами. Комплексне управління якістю проекту.
9. Структура задач матеріально-технічного забезпечення проектів. Органи та функції управління матеріально-технічним забезпеченням.
10. Організація проведення торгів за проектами. Підрядні, торги, тендери. Укладання контрактів. Правове регулювання договірних відносин.
11. Поставки для державних та бюджетних проектів. Планування та контроль поставок.
12. Структури управління проектами. Функції учасників проектів. Функції лідера проектною команди. Керівництво та лідерство
13. Психологічні засади керування проектами. Створення проектною команди.
14. Труднощі та бар'єри функціонування команди. Мотивація, конфлікти.
15. Конструктивні шляхи забезпечення скоординованої дії команди. Переговори, виробничі наради. Прийняття рішень.
16. Архітектура інформаційно-управлінських систем розробки та реалізації проектів.
17. Прикладні програмні засоби проектування та управління проектами.
18. Інформація, створення баз даних та інформаційні технології. Системи зв'язку та передачі даних.
19. Контролінг та моніторинг проектів. Зіставлення планових та фактичних величин у контролінгу.
20. Звітність контролера. Організація контролінгу. Функції контролера в теорії та практиці управління проектами.
21. Предмет і мета проектного управління.
22. Принципи проектного управління.
23. Сучасний підхід до управління оціночними проектами у нових економічних умовах
24. Організація та механізми управління діяльністю економічних систем та суб'єктів. Методи та процеси управління проектами.
25. Поняття проекту, основні типи та класифікації проекти

### 7. Самостійна робота

№	Тематика	Кількість годин
1.	Предмет і мета проектного управління.	1
2.	Принципи проектного управління.	1
3.	Сучасний підхід до управління оціночними проектами у нових економічних умовах	1
4.	Організація та механізми управління діяльністю економічних систем та суб'єктів. Методи та процеси управління проектами.	1
5.	Поняття проекту, основні типи та класифікації проектів. Економічна взаємозалежність проектів.	1
6.	Концепція проекту. Середовище проекту. Життєвий цикл проекту.	1
7.	Поняття проектного управління. Цілі та задачі проектного управління.	1
8.	Застосування програмного методу до проектного управління. Структуризація та адміністрування проекту.	1
9.	Принципи оцінки ефективності проектних рішень. Концепція та методичний інструментарій оцінок ліквідності, доходності та ризику інвестиційних проектів.	1
10.	Оцінка економічної привабливості та ефективності проекту. Методичні підходи до визначення економічної вартості проекту.	1
11.	Методика розрахунку основних фінансових критеріїв. Неформальні процедури відбору та оцінки проектів. Альтернативна вартість та її використання у аналізі проекту	1
12.	Поняття організаційної структури управління проектами. Складові елементи організаційної структури управління. Централізація та децентралізація управління, фактори впливу на рівень централізації.	1
13.	Основні типи організаційних структур управління: лінійна, функціональна, комбінована, матрична.	1
14.	Структура проектного управління, її особливості та переваги. Характеристика структура проектного управління.	1
15.	Сутність та мета планування проектів. Розробка засобів планування та контролю виконання проектів.	1
16.	Розробка техніко економічного обґрунтування проекту. Бізнес-план проекту.	1
17.	Цілі, призначення та види проектних планів. Інформаційні джерела для комплектації пакету проектних планів. Системи організаційного та інформаційного забезпечення оціночного проекту.	1
18.	Адміністрування проекту. Організація управління за центрами прибутку.	1
19.	Поняття структури проекту та його структуризації. Цілі та задачі структуризації проекту. Методичні засади структуризації. Структура проекту, структура процесу. Структура та етапи планування та розбивки проекту.	1
20.	Правила структуризації. Моделі структуризації проекту: матриця розподілу відповідальності, дерево цілей, дерево рішень, дерево робіт, організаційна структура виконавців,	1
21.	Сітьові моделі, види структурних моделей проекту, структура продукту проекту, структура споживання ресурсів, структура витрат.	1
22.	Застосування сітьових моделей у плануванні проектів. Розробка календарних та сітьових планів реалізації та виконання проектів.	1

23.	Склад та порядок розробки проектно - кошторисної документації. Управління розробкою проектно - кошторисної документації. Порядок розробки кошторисів. Планування затрат. Автоматизація планування проекту.	<b>1</b>
24.	Стратегічне, оперативне та диспозитивне планування на підприємстві. Елементи системи оперативного планування. Основні принципи управління та планування.	<b>1</b>
25.	Визначення потреби в ресурсах проекту. Планування витрат. Планування доходів проекту.	<b>1</b>
26.	Формування проектного бюджету. Типи бюджетів проекту. Складання загального бюджету проекту. Потреби в ресурсах для функціонування проекту. Потреби в ресурсах щодо виконання проекту.	<b>1</b>
27.	Потреби в ресурсах щодо організації та планування проекту. Визначення потреби в матеріальних, людських та фінансових ресурсах і витратах.	<b>1</b>
28.	Види грошових потоків оціночного проекту та особливості їх розрахунку. Методи розрахунку загального обсягу проектних інвестиційних ресурсів.	<b>1</b>
29.	Розрахунок параметрів схем фінансування проектів. Інструменти середньо – та довгострокового фінансування інвестиційної програми фірми.	<b>1</b>
30.	Організація фінансування проекту. Контроль за витратами проектних коштів.	<b>1</b>
31.	Організаційні форми та структури управління проектами. Контроль та регулювання виконання проектів.	<b>2</b>
32.	Цілі та призначення контролю. Методи контролю. Оцінка стану робіт та прогнозування змін.	<b>2</b>
33.	Контроль календарних планів та ресурсів.	<b>2</b>
34.	Регулювання ходу реалізації проекту. Управління змінами під час виконання проекту. Види змін, технологія управління змінами.	<b>2</b>
35.	Завершення проекту. Управління прийому та здавання об'єктів. Закриття контракту.	<b>2</b>
36.	Класифікація проектних ризиків. Причини виникнення та наслідки проектних ризиків. Методи аналізу й оцінки ризиків інвестиційних проектів.	<b>2</b>
37.	Методи зниження ризику. Цілі та методи керування рівнем проектного ризику.	<b>2</b>
38.	Організація робіт по розробці програми з управління ризиками проекту.	<b>2</b>
39.	Сучасна концепція забезпечення якості під час управління проектами. Комплексне управління якістю проекту.	<b>2</b>
40.	Структура задач матеріально-технічного забезпечення проектів. Органи та функції управління матеріально-технічним забезпеченням.	<b>2</b>
41.	Організація проведення торгів за проектами. Підрядні, торги, тендери. Укладання контрактів. Правове регулювання договірних відносин.	<b>2</b>
42.	Поставки для державних та бюджетних проектів. Планування та контроль поставок.	<b>2</b>
43.	Структури управління проектами. Функції учасників проектів. Функції лідеру проектної команди. Керівництво та лідерство	<b>2</b>
44.	Психологічні засади керування проектами. Створення проектної команди.	<b>2</b>

45.	Труднощі та бар'єри функціонування команди. Мотивація, конфлікти.	2
46.	Конструктивні шляхи забезпечення скоординованої дії команди. Переговори, виробничі наради. Прийняття рішень.	2
47.	Архітектура інформаційно-управлінських систем розробки та реалізації проектів.	2
48.	Прикладні програмні засоби проектування та управління проектами.	2
<b>Разом</b>		<b>66</b>

### 8. Тренінг з дисципліни

Основна мета тренінгу полягає в тому, що професійна підготовка студента – це тренування нових навиків, необхідних для успішної роботи в умовах мінливого конкурентного середовища. Навикам не можна навчитися, їх можна тільки тренувати. Тренінг дає змогу об'єднати процес передачі нових знань з тренування управлінських навиків.

Одним з головних принципів тренінг-навчання є його зв'язок із змістом професійної діяльності і досвідом учасників, а також його спрямованість на постійне оновлення знань та формування відповідних компетентностей.

Порядок проведення тренінгу:

**Перший етап підготовки** – опрацювання змісту тренінгу. На цьому етапі викладач-тренер повинен скласти чітке уявлення щодо змісту майбутнього тренінгу. Допомагає тренеру опрацювання важливих аспектів, серед яких: мета тренінгу; визначення попереднього досвіду та рівня знань й умінь учасників тренінгу; очікувані результати тренінгу; зміст тренінгу; тривалість тренінгового курсу; вибір методів і технологій, які застосовуватимуться в ході навчання. Важливим на цьому етапі є і вибір місця проведення тренінгу, визначити його відповідність до використання цієї форми навчання, оцінка технічні можливості приміщення.

**Другий етап підготовки** – розробка плану проведення занять. Одним із методів планування тренінгу є розробка організаційно-змістовної структури тренінгу, яка дозволяє визначити час, зміст, технічне обладнання, форми, техніки, вправи, що будуть використовуватися під час кожного змістовного модуля тренінгу. Крім того, враховуючи, що тренінгове навчання спрямоване на отримання кінцевого результату, на етапі планування доцільно визначити перелік компетентностей, які формуються під час проведення тренінгу.

Послідовність розробки плану заняття може складатися з таких етапів: відбір змістовних матеріалів заняття, їх загальний опис у потрібній послідовності; відбір методів для кожної компоненти заняття; визначення часу викладання кожної компоненти заняття, установлення часових меж цілісного заняття у загальній тривалості тренінгу; визначення часових меж перерв; передбачення часу на початку кожного навчального дня для аналізу основних досягнень, відповідей на запитання та пояснення нез'ясованих питань попереднього дня; передбачення часу наприкінці кожного навчального дня для запитань та зауважень учасників.

**Третій етап підготовки** – детальне опрацювання процесу ведення тренінгу відповідно до його структури.

### 9. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення дисципліни «Управління оціночними проектами» використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

- стандартизовані тести;
- поточне опитування;
- залікове модульне тестування та опитування;
- наскрізні проекти;

- командні проекти;
- аналітичні звіти, реферати, есе;
- розрахункові та розрахунково-графічні роботи;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- оцінювання результатів КПІЗ;
- студентські презентації та виступи на наукових заходах;
- розрахункові роботи;
- ректорська контрольна робота;
- інші види індивідуальних та групових завдань.

### 10. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління оціночними проектами» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту, %:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3
30%	40%	30%
Усне опитування на заняття: 5 тем по 5 балів – мах 25 балів Письмова робота - мах 75 балів	Усне опитування на заняття: 6 тем по 3 бали – мах 18 балів Письмова робота - мах 82 балів	Підсумкова КПІЗ - мах 40 балів Захист КПІЗ - мах 40 балів Участь у тренінгах - мах 20 балів

### Шкала оцінювання:

За шкалою Університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A
75-89	добре	BC
60-74	задовільно	DE
35-59	незадовільно з можливістю повторного складання	FX
1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом	F

### 11. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№	Найменування	Номер теми
1.	Проектор ViewSonic PJ 7223	1-11
2.	Підключення до комп'ютера на процесорі Intel Celeron CPU G540 (2,5 GHz RAM 2Gb, HDD 500 Gb). дата введення в експлуатацію грудень 2016 року (1 шт.) ремонтних робіт не проводилось. Монітор Philips 193vV5LSB2 (1 шт.)	1-11
3.	Базове програмне забезпечення: ОС Windows 10 – згідно ліцензії Microsoft IT Academy та Microsoft DreamSpark for Students	1-11
4.	Програмне забезпечення базових інформаційних технологій: MS Office, телекомунікаційне програмне забезпечення (Internet Explorer, Opera, Google Chrome, Firefox)	1-11

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

### Основна література

1. Батенко, Л. П. Управління проектами: навчальний посібник / Л. П. Батенко, О. А. Загородніх, В. В. Ліщинська. — К.: КНЕУ, 2003. — 231 с.
2. Богоявленська, Ю. В. Проектний аналіз: навчальний посібник / Ю. В. Богоявленська. — К.: Кондор, 2006. — 336 с.
3. Проектний менеджмент: регіональний зріз / М. П. Бутко, М. І. Мурашко, І. М. Олійченко та ін.. — К.: Центр учбової літератури, 2016. — 416 с.
4. Кожушко, Л. Ф. Управління проектами: навчальний посібник / Л. Ф. Кожушко, С. М. Кропивко. — К.: Кондор-Видавництво, 2015. — 388 с.
5. Ноздріна, Л. В. Управління проектами: підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай; За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 432 с.
6. Петренко Н. О. Управління проектами: навчальний посібник / Н. О. Петренко, Л. О. Кустріч, М. О. Гоменюк. — К.: Центр учбової літератури, 2015. — 224 с.
7. Тянь, Р. Б. Управління проектами: підручник / Р. Б. Тянь, Б. І. Холод, В. А. Ткаченко. — К.: Центр навчальної літератури, 2003. — 224 с.

### Додаткова література

1. Довжанський, І. З. Бізнес-план: технологія розробки / І. З. Довжанський, Т. О. Загорна. — К.: Центр учбової літератури, 2009.
2. Ковшун, Н. Е. Аналіз та планування проектів: навчальний посібник / Н. Е. Ковшун. — К.: Центр учбової літератури, 2009.
3. Скібіцький, О. М. Інноваційний та інвестиційний менеджмент: навчальний посібник / О. М. Скібіцький. — К.: Центр учбової літератури, 2009. — 480 с.
4. Чевганова, В. Я. Проектний аналіз: навчальний посібник / В. Я. Чевганова, В. В. Биба, А. С. Скрильник. — К.: Центр учбової літератури, 2014. — 258 с.
5. Шигимага, А. Ф. Проектний аналіз / А. Ф. Шигимага, Н. В. Ільченко. — К.: Кондор-Видавництво, 2015. — 320 с.