



## Силабус курсу

### Облік та управління ефективністю бізнесу

Ступінь вищої освіти – магістр  
Галузь знань – 07 – управління та адміністрування  
Спеціальність – 071 – облік і оподаткування  
Освітньо-наукова програма – Міжнародний облік  
Дні занять: згідно з розкладом  
Консультації: згідно з графіком

Рік навчання: II, Семестр: III

Кількість кредитів: 6 Мова викладання: українська

### Керівник курсу

ПІП

к.е.н., доц. Омецінська Ірина Ярославівна

Контактна інформація

[i.ometsinska@wunu.edu.ua](mailto:i.ometsinska@wunu.edu.ua)

### Опис дисципліни

Функціонування бізнесу в умовах невизначеності, ризику, глобалізаційних процесів, високої конкурентної боротьби вимагає отримання якісної обліково-аналітичної інформації для прийняття обґрунтованих управлінських рішень в процесі управління суб'єктом підприємництва. Метою вивчення дисципліни «Облік та управління ефективністю бізнесу» є дослідження концептуальних положень, формування наукового світогляду, цілісного уявлення, поглиблення та систематизація знань щодо підготовки обліково-аналітичної інформації та її використання для прийняття обґрунтованих управлінських рішень з метою підвищення ефективності бізнесу.

### Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 2	1. Основні складові системи управління ефективністю бізнесу	Розуміти сутність, види та етапи прийняття управлінських рішень в бізнесі, вміти виокремлювати інформаційні потреби системи управління підприємства та напрями інформаційного забезпечення	Задачі, тести
2 / 2	2. Науково-методичні підходи до концепції економічної ефективності	Розуміти сучасні концепції економічної ефективності, види ефективності та ефектів	Задачі, тести
4 / 4	3. Аналіз релевантності інформації для прийняття управлінських рішень	Розуміти значення релевантної і нерелевантної інформації; володіти навиками формування інформації для прийняття рішень у процесі постачання, виробництва, реалізації, а також при прийнятті інвестиційних рішень	Задачі, тести
2 / 2	4. Бухгалтерський облік в управлінні ризиками в	Володіти навиками виявлення можливих ризиків в бізнесі та шляхів управління ними.	Задачі, тести

	бізнесі		
2 / 2	5. Управлінський облік в системі управління ефективністю бізнесу	Володіти навиками формування інформації в системі управлінського обліку та її використання в процесі управління ефективністю бізнесу.	Задачі, тести
4 / 4	6. Бюджетування як основа прийняття рішень щодо ефективності підприємницької діяльності	Набути навиків з прогнозування витрат для визначення вузьких місць та резервів підвищення ефективності підприємницької діяльності, а також здійснення контролю за виконанням бюджетів.	Задачі, тести
2 / 2	7. Сучасні підходи до ціноутворення та їх вплив на ефективність бізнесу	Засвоїти різні методи ціноутворення та розуміти напрями цінової стратегії для забезпечення ефективності бізнесу	Задачі, тести
2 / 2	8. Бухгалтерський облік в управлінні вартістю бізнесу	Розуміти методи оцінки вартості бізнесу та роль бухгалтерського обліку в процесах формування та управління вартістю бізнесу.	Задачі, тести
4 / 4	9. Система показників для оцінки діяльності структурних підрозділів підприємства	Розуміти системи показників для оцінки діяльності структурних підрозділів та набути навички їх застосування	Задачі, тести
4 / 4	10. Збалансована система показників у формуванні обліково-аналітичного забезпечення управління ефективністю бізнесу	Володіти навиками формування збалансованої системи показників та стратегічних карт як інструментів управління ефективністю бізнесу.	Задачі, кейси, тести
6 / 6	11. Інструментарій бухгалтерського обліку та звітності в управлінні ефективністю бізнесу	Розуміти роль фінансової та інтегрованої звітності для цілей управління ефективністю бізнесу, набути навички формування соціальної звітності для прийняття соціальних та екологічних рішень.	Задачі, тести
5 / 5	12. Оцінка ефективності бізнесу на основі звітної інформації	Володіти навиками здійснення аналізу ефективності бізнесу на основі різних форм звітності та оцінки фінансової безпеки бізнесу	Задачі, тести

### Політика оцінювання

**Політика щодо дедлайнів і перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається проводиться в установленому порядку.

**Політика щодо академічної доброчесності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів та екзаменів заборонено. Під час контрольного заходу студент може користуватися лише дозволеними допоміжними матеріалами або засобами, йому забороняється в будь-якій формі обмінюватися інформацією з іншими студентами.

**Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в дистанційній формі за погодженням із керівником курсу з дозволу дирекції факультету.

## Критерії формування поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Бухгалтерський облік в управлінні підприємством» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4 (екзамен)	Разом
20 %	20 %	20 %	40 %	100 %
1. Усне опитування під час заняття (8 тем по 5 балів) = 40 балів. 2. Письмова робота = 60 балів.	1. Усне опитування під час заняття (4 тем по 5 балів) = 20 балів. 2. Письмова робота = 80 балів.	1. Написання та захист КПІЗ = 80 балів. 2. Виконання завдань під час тренінгу = 20 балів.	1. Тестові завдання (25 тестів по 2 бали за тест) – 50 балів. 2. Завдання 1 – 25 балів. 3. Завдання 2 – 25 балів	100

### Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	<b>A</b> (відмінно)
85-89	добре	<b>B</b> (дуже добре)
75-84		<b>C</b> (добре)
65-74	задовільно	<b>D</b> (задовільно)
60-64		<b>E</b> (достатньо)
35-59	незадовільно	<b>FX</b> (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		<b>F</b> (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

### Літературні джерела

1. Воткінсон М. Інструмент для прийняття рішень у будь-якому бізнесі (у вашому також). Київ: КМ-Букс, 2019. 608 с.
2. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Підручник. Київ: Кондор, 2018. 187 с.
3. Демченко Г. В. Ризик менеджмент: конспект лекцій / Г. В. Демченко. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. 74 с.
4. Єршова Н. Ю. Стратегічний управлінський облік в умовах інноваційно-орієнтованої моделі економіки : монографія. Харків : Лібуркіна Л. М. [вид.], 2019. 391 с.
5. Жидєєва Л. І. Бухгалтерський облік в управлінні підприємством (організацією, установою) : навч. посіб. / Л. І. Жидєєва, О. П. Колісник ; Університет державної фіскальної служби України. Ірпінь : УДФСУ, 2020. 178 с. [http://ir.nusta.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/51111/1/4711\\_IR.pdf](http://ir.nusta.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/51111/1/4711_IR.pdf)
6. Задорожний З.-М.В., Мельничук І.В., Омецінська І.Я., Фаріон В.Я. Бухгалтерський облік в управлінні підприємством: навч. посіб. Тернопіль: ТНЕУ, 2019. 220 с.
7. Задорожний З.-М.В., Омецінська І.Я. Внутрішньогосподарська звітність у системі управління підприємством. *Вісник Тернопільського національного економічного університету*. 2020. Випуск 4. С. 169-184.

8. Кіндрацька Г.І. Аналіз господарської діяльності. Львівської політехніки 2019. 320 с.
9. Крупка М.І., Ковалюк О.М., Коваленко В.М. Фінансовий менеджмент: підручник. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 433 с.
10. Лаговська О.А., Легенчук С.Ф., Кузь В.І., Кучер С.В. Бухгалтерський облік в управлінні підприємством: навчальний посібник. К.: Кондор, 2018. 418 с.
11. Мартін Р., Ріел Д. Техніка ухвалення рішень. Як лідери роблять вибір / Перекл. з англ. Н. Кошманенко. Київ: Наш Формат, 2019. 248 с.
12. Михальська О. Л. Управлінський облік та аналіз виробничих витрат : монографія / [О. Л. Михальська, В. Г. Швець] ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка, Екон. ф-т. Київ: Кондор, 2019. 222 с.
13. Міжнародний стандарт з інтегрованої звітності URL: [http://ir.org.ru/attachments/article/108/13-12-08-THE-INTERNATIONAL-IR-FRAMEWORK.docx\\_en-US\\_ru-RU.pdf](http://ir.org.ru/attachments/article/108/13-12-08-THE-INTERNATIONAL-IR-FRAMEWORK.docx_en-US_ru-RU.pdf).
14. Міжнародні стандарти обліку та звітності: підручник / А. І. Крисоватий, В. М. Панасюк, І. В. Мельничук, Т. Г. Бурденюк ; за заг. ред. А. І. Крисоватого, В. М. Панасюк. Тернопіль : Економічна думка, 2021. 580 с.
15. Міжнародні стандарти фінансової звітності (МСФЗ 1-13, МСФЗ для МСП, МСБО-1,2,7,8, 10, 11, 12, 16-21, 23-24, 26-29, 31-34, 36-41, тлумачення). URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/929\\_010](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/929_010)
16. Національні положення (стандарти) бухгалтерського обліку № 1 – 34 / затверджені наказом Міністерства фінансів України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>
17. Омецінська І.Я. Особливості формування повної собівартості продукції (робіт, послуг) в управлінському обліку для цілей ціноутворення. *Вісник Тернопільського національного економічного університету*. 2018. № 4. С. 120-133.
18. Омецінська І.Я., Починок Н.В. Нормативно-правове регулювання ціноутворення в Україні. *Стан і перспективи розвитку бухгалтерського обліку в умовах глобалізації*: моногр.; за наук. ред. д.е.н., проф. З.М.В. Задорожного. Тернопіль: ТНЕУ, 2018. С. 15-25.
19. Позняковська Н.М. Обліково-аналітичне забезпечення суб'єктів господарювання в умовах євроінтеграції : монографія / Н.М. Позняковська, С.Я. Зубілевич та ін. Рівне: НУВГП, 2019. 414 с.
20. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні / Закон України від 16 липня 1999 р. № 996-XIV/ВР. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>
21. Словник термінів бухгалтерського обліку : навч. посіб. / укл. З.-М. В. Задорожний, В. В. Муравський, І. Я. Омецінська. Тернопіль : ВПЦ «Університетська думка», 2021. 120 с.
22. Соломіна Г. В. Забезпечення фінансово економічної безпеки підприємництва: навчальний посібник. Дніпро: Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, 2018. 234 с. [http://er.dduvs.in.ua/bitstream/12345678\\_9/1694/1/Posibnik%20ZFEBP.pdf](http://er.dduvs.in.ua/bitstream/12345678_9/1694/1/Posibnik%20ZFEBP.pdf)
23. Теорія прийняття рішень: Підручник / За заг. ред. Бутка М. П. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 360 с.
24. Управлінський облік: навч. посіб. / [Л. В. Гуцаленко, О. М. Колеснікова, І. М. Лепетан, У. О. Марчук, Л. В. Мельянова]. Київ : Центр учбової літератури, 2020. 370 с.
25. ACCA Management Accounting (MA) / Emile Woolf International, 2020. 592 p.
26. Atkinson A., Kaplan R., Matsumura E., Young M. Management Accounting/ 2020. URL: <https://cambridgepub.com/ereader/11424/?preview#page/v>
27. Bhimani Alnoor, Datar Srikant, Horngren Charles, Rajan Madhav. Management and Cost Accounting: 7th edition. Harlow, United Kingdom: Pearson Education Limited, 2019.
28. Ftouhi Khaoula, Dabboussi Moez. The moderating effect of the board of directors on firm value and tax planning: Evidence from European listed firms. *Borsa Istanbul Review*. 2019. Volume 19, Issue 4. P. 331-343. <https://doi.org/10.1016/j.bir.2019.07.005>

29. Hongmu Lee. Risk Management. Fundamentals, Theory, and Practice in Asia. Springer Singapore, 2021. 242 p. DOI: <https://doi.org/10.1007/978-981-16-3468-0> URL: <https://link.springer.com/book/10.1007/978-981-16-3468-0>
30. IFRS Standards – Application Around The World. Jurisdictional Profile: European Union. 2021. <https://www.ifrs.org/content/dam/ifrs/publications/jurisdictions/pdf-profiles/european-union-ifrs-profile.pdf>
31. John P. Kotter. That's Not How We Do It Here!: A Story about How Organizations Rise and Fall--and Can Rise Again. Publisher: Portfolio, 2016. 176 p.
32. Matiukha M., Rovnyagin A. Managerial accounting as an element of information resources management of an enterprise // «EUREKA: Social and Humanities». 2020. Number 1. P. 3-9. URL: [https://www.researchgate.net/publication/339005041\\_MANAGERIAL\\_ACCOUNTING\\_AS\\_AN\\_ELEMENT\\_OF\\_INFORMATION\\_RESOURCES\\_MANAGEMENT\\_OF\\_AN\\_ENTERPRISE](https://www.researchgate.net/publication/339005041_MANAGERIAL_ACCOUNTING_AS_AN_ELEMENT_OF_INFORMATION_RESOURCES_MANAGEMENT_OF_AN_ENTERPRISE)
33. Robert S. Kaplan, David P. Norton Balanced Scorecard Success: The Kaplan-Norton Collection (4 Books) / Harvard Business Review Press, 2016. 1689 p. URL: [https://www.amazon.co.uk/Balanced-Scorecard-Success-Kaplan-Norton-Collection-ebook/dp/B0195OPO5C/ref=sr\\_1\\_1?adgrpid=107489678367&gclid=Cj0KCQjwmdGYBhDRARIsABmSEeMQmapdHBjx1IsEG0ivY7DkrAJoh2IExgOgjaBljJCxWEoIEMB7DRYaAsTDEALw\\_wcB&hvadd=446245569027&hvdev=c&hvlocint=9045927&hvlocphy=1012865&hvnetw=g&hvqmt=b&hvrand=2994906013726761147&hvtargid=kwd-300719687264&hydacr=24399\\_1748859&keywords=kaplan+norton&qid=1662291904&sr=8-1&asin=B0195OPO5C&revisionId=&format=2&depth=1](https://www.amazon.co.uk/Balanced-Scorecard-Success-Kaplan-Norton-Collection-ebook/dp/B0195OPO5C/ref=sr_1_1?adgrpid=107489678367&gclid=Cj0KCQjwmdGYBhDRARIsABmSEeMQmapdHBjx1IsEG0ivY7DkrAJoh2IExgOgjaBljJCxWEoIEMB7DRYaAsTDEALw_wcB&hvadd=446245569027&hvdev=c&hvlocint=9045927&hvlocphy=1012865&hvnetw=g&hvqmt=b&hvrand=2994906013726761147&hvtargid=kwd-300719687264&hydacr=24399_1748859&keywords=kaplan+norton&qid=1662291904&sr=8-1&asin=B0195OPO5C&revisionId=&format=2&depth=1)
34. Tuovila A. Managerial Accounting // The evolution of accounting and accounting terminology. 2021. URL: <https://www.investopedia.com/terms/m/managerialaccounting.asp>
35. Vicki C. Baard, John Dumay. Interventionist Research in Accounting: A Methodological Approach. Routledge, 2020. URL: <https://www.routledge.com/Interventionist-Research-in-Accounting-A-Methodological-Approach/Baard-Dumay/p/book/978113857916>
36. Weygandt J. Jerry, Kimmel D. Paul, Kieso E. Donald. Weygandt's Managerial Accounting: Tools for Business Decision Making, 1st Edition, Global Edition, 2018, 704 p. URL: <https://www.wiley.com/en-us/Managerial+Accounting%3A+Tools+for+Business+Decision+Making%2C+8th+Edition-p-9781119390381>
37. Zadorozhnyi Z.-M. V., Ometsinska I.Ya Product total cost (work, service): organizational and methodical aspects of its formation // Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. 2019. Том 4. № 31. С.152-162. (Web of Science)
38. Zadorozhnyi Z.-M., Ometsinska I., Muravskiy V. Determinants of firm's innovation: increasing the transparency of financial statements. Marketing and management of innovations. 2021. No 2. P. 74-86. DOI: <http://doi.org/10.21272/mmi.2021.2-06>