



Силабус курсу

Управління проектами в публічній сфері

Ступінь вищої освіти – магістр

Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування»

Рік навчання: I, Семестр: 2

Кількість кредитів: 5. Мова викладання: українська



Керівник курсу

д-р екон. наук, професор **Микитюк Петро Петрович**

Контактна інформація: p.mykytiuk@wunu.edu.ua, pp.mykytiuk@gmail.com
+380672658691

Опис дисципліни

Дисципліна «Управління проектами в публічній сфері» спрямована на отримання студентами базових знань про основні категорії, функції, підсистеми управління проектами, оволодіння ними навичок практичного застосування методів, техніки і інструментарію проектного менеджменту. Дисципліна орієнтує на пошук нових ринкових можливостей та формування на цій основі нових соціально – економічних бізнес-ідей та практичного застосування методів та інструментів управління проектами.

Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 1	1. Управління проектами в публічній сфері системі менеджменту організації	Знати понятійний апарат, мету, завдання, предмет та об'єкт дисципліни, характеристики управління проектами, функції та процеси проектного менеджменту, основні риси проекту, види проектів в публічній сфері та їх характеристику	Тести, питання
4 / 2	2. Обґрунтування проекту	Вміти здійснювати ініціалізацію проекту: розробка концепції проекту, формування ідеї проекту, попередня проробка цілей та задач проекту, передпроектні дослідження можливостей виконання проекту, заключні проектні дослідження в публічній сфері на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу	Тести, питання, кейси

4 / 2	3. Планування проекту в публічній сфері	Знати вимоги до послідовності виконання робіт з планування проекту в публічній сфері, здійснювати організацію планування. Вміти застосовувати методологічні підходи при плануванні проектів: традиційний підхід, схематичний, багаторівневе планування.	Кейси, тести, питання
4 / 2	4. Управління часом при виконанні проекту в публічній сфері	Знати планування послідовності робіт, методи календарного планування, методологію обчислення параметрів сітьового графіка: ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу по некритичних роботах.	Задачі, кейси, питання
2 / 1	5. Планування ресурсного забезпечення проекту в публічній сфері	Знати характерні ознаки ресурсів проекту, особливості планування людських ресурсів, ресурсні гістограми. Вміти здійснювати планування проектних завдань, розподіляти види витрат по проекту, знати методику їх обчислення. Знати особливості планування витрат у часі. Застосовувати підходи до скорочення тривалості проекту з урахуванням витрат по роботах. Проводити планування бюджету у часі.	Задачі, тести, питання
2 / 1	6. Контролювання виконання проекту в публічній сфері	Освоїти структуру розроблення бізнес-плану та його розділів; знати правила технічного оформлення бізнес-плану; використовувати технологію розробки бізнес-плану	Кейси, задачі, тести, питання
4 / 2	7. Управління ризиками проектів в публічній сфері	Освоїти питання щодо сутності та видів проектних ризиків, причин виникнення та наслідки проектних ризиків. Фактори, що визначають рівень ризикованості проекту. Вміти проводити якісний та кількісний аналіз ризиків проектів, ранжування ризиків.	Кейси, задачі, тести, питання
4 / 2	8. Управління якістю проекту в публічній сфері	Освоїти технологію організаційного забезпечення управління якістю проекту, планування якості проекту, аудиту якості проекту, контролю показників якості. Знати класифікацію витрат на забезпечення якості проекту.	Кейси
4 / 2	9. Управління персоналом у проектах в публічній сфері	Знати про основні сфери та напрями управління персоналом у проектах. Вміти формувати команду проекту. Здійснювати аналіз і оцінку зацікавлених осіб, вміти проводити переговори та попереднє призначення до команди, здійснювати заходи щодо оптимізації структури персоналу проекту, проводити роботи по формуванню команди.	Задачі

Літературні джерела

1. Березін О.В. Управління проектами : навч. посіб. / О. В. Березін, М. Г. Безпарточний. - Суми : Університетська книга, 2014. - 271 с.
2. Войтко С.В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0 : підруч. для здобувачів ступеня магістра за техн. спец. / С. В. Войтко ; відп. ред. О. А. Гавриш; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського". - Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського : Політехніка, 2019. - 199 с
3. Гавловська Н.І. Управління інноваційними проектами : навч. посіб. / Гавловська Н. І., Рудніченко Є. М. - Хмельницький : ХНУ, 2016. - 247 с.
4. Галушка З. І. Управління проектами = Project management : навч. посіб. / З. І. Галушка, О. А. Волощук ; Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. - Чернівці : ЧНУ ім. Ю. Федьковича : Рута, 2018. - 119 с.
5. Гордієнко В. О. Управління інноваційними проектами і програмами : навч. посіб. / В. О. Гордієнко ; Ун-т мит. справи та фінансів. - Дніпро : Ун-т мит. справи та фінансів, 2019. - 115 с
6. Єгорченков О.В. Інформаційні технології управління проектами : навч. посіб. / Єгорченков О. В., Єгорченкова Н. Ю., Кубявка Л. Б. ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. - Київ : Київський університет, 2017. - 79 с.
7. Кадол Л.В. Управління проектами в будівництві : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Кадол Л. В., Астахов В. І. - Кривий Ріг : Вид. центр ДВНЗ "КНУ", 2014. - 241 с
8. Микитюк П.П. Інноваційний менеджмент: підручник, «Економічна думка».- Тернопіль : ТНЕУ, 2019. 518 с.
9. Менеджмент та управління проектами в будівельній галузі : навч. посіб.; Одес. держ. акад. будва та архітектури. - Одеса : ОДАБА, 2018. - 267 с
10. Петрович Й.М. Управління проектами : підручник / Й. М. Петрович, І. І. Новаківський ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф., заслуж. діяча науки і техніки України Й. М. Петровича ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2018. - 395 с.
11. Приймак В.М. Управління проектами : навч. посіб. / Василь Приймак. - Київ : КНУ ім. Тараса Шевченка, 2017. - 459, [2] с.
12. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері : посібник / О. В. Кулініч та ін. / за заг. ред. О. В. Кулініча. Харків. міськрада, Упр. інновац. розвитку та імідж. проектів. - Харків : Іванченко І. С., 2019. - 92 с
13. Старченко Г.В. Управління проектами: теорія та практика : навч. посіб. для студентів екон. спец. ВНЗ / Г. В. Старченко ; Чернігів. нац. технол. ун-т. - Чернігів : Брагинець О. В. 2018. - 304 с.
14. Сусліков Л. М. Управління науковими проектами : навч. посіб. / Л. М. Сусліков, І. П. Студеняк ; ДВНЗ "Ужгород. нац. ун-т". - Ужгород : Говерла, 2019. - 431 с.
15. Управління змінами та проектами : навч. посіб. / Грибик І. І. та ін.; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Центр Європи, 2017. - 168 с.
16. Управління інвестиційними проектами : навч. посіб. / Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича ; уклад.: П. О. Нікіфоров, А. В. Фесюк, І. Я. Ткачук. - Чернівці : Рута, 2015. - 175 с.
17. Управління проектами: підручник / П.П. Микитюк та ін., «Університетська думка».- Тернопіль : ЗУНУ, 2021. 416 с.
18. Управління проектами : підручник / С. А. Соколовський та ін.; Нац. гвардія України, Нац. акад. Нац. гвардії України. - Харків : НАНГУ, 2019. - 303 с.
19. Управління проектами в будівництві : навч. посіб. / О. Г. Гавриленко та ін.; під заг. ред. Є. В. Горохова ; Донбас. нац. акад. буд-ва і архітектури. - Донецьк : ЛАНДОН-ХХІ, 2014. - 506 с

20. Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід : монографія / М. Ажажа та ін.; під ред. Сергія Чернова та ін.. - Запоріжжя : РВВ ЗДІА, 2015. - 349 с.
21. Шишмарьова Л.О. Управління проектами : навч. посіб. / Шишмарьова Л. О. ; Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. - Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. - 135 с.
22. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками : навч. посіб. / О. І. Яковенко. - Ніжин : Лисенко М. М., 2019. - 194 с.
23. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.
24. Gurjar N. A Forward Looking Approach to Project Management. Tools, Trends, and the Impact of Disruptive Technologies. Springer Singapore, 2017. 414 p.
25. Lehmann Oliver F. Situational Project Management. The Dynamics of Success and Failure. Templates. Auerbach Publications, 2016. 298 p

Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot).
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20 %	20 %	20 %	40%
1. Опитування під час заняття (Тема 1-4 по 10 балів) = 40 балів 2. Письмова робота = 60 балів	1. Опитування під час заняття (Тема 5-9 по 10 балів) = 50 балів 2. Письмова робота = 50 балів	1. Активна участь у тренінгах-20 балів. 2. Написання КПІЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань= 50 балів. 3. Захист КПІЗ= 30 балів	1. Відповідь на два запитання, кожне з яких = 20 балів, а у підсумку= 40 балів. 2. Практичне заняття= 60 балів.

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом