



Силабус курсу Управління розвитком територій та громад

Ступінь вищої освіти – магістр
Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування»

Дні занять:
Консультації:

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська



Керівник курсу:

д.е.н., проф. Монастирський Григорій

Контактна інформація h.monastyrskyi@tneu.edu.ua, +380506788691

Опис дисципліни

Дисципліна «Управління розвитком територій та громад» складається з двох змістових модулів: модуль 1 «Стратегування в регіональному управлінні» та модуль 2 «Муніципальне управління».

Модуль 1 «Стратегування в регіональному управлінні» спрямований на оволодіння студентами теоретичними знаннями з питань стратегування розвитку територій та громад; формування компетенцій, необхідних для застосування органами публічного управління технологій та процедур стратегування; володіння новітнім управлінським інструментарієм та функціональними механізмами стратегування в системі управління розвитком регіонів та громад.

Модуль 2 «Муніципальне управління» спрямований на формування у студентів теоретичних знань та вироблення практичних навичок щодо застосування інструментарію муніципального управління. Модуль зорієнтований на формування стратегічного підходу до управління громадами як складними функціонально-галузевими системами. В майбутніх публічних управлінців вивчення модулю «Муніципальне управління» формує уявлення про креативний характер діяльності органів місцевого самоврядування щодо вирішення проблем забезпечення економічного та соціального розвитку територіальних спільнот базового рівня.

Години (лек. / практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 2	Стратегії соціально-економічного розвитку регіону та моделі механізму їх реалізації	вміти визначати сутнісні, функціональні та предметні характеристики стратегування регіонального розвитку; ідентифікувати стратегування як специфічну складову	Тести, дискусійне обговорення

		регіонального управління; тлумачити сучасні концепції публічного управління та адміністрування, що створюють підґрунтя для стратегування розвитку територій та громад	
2 / 1	2. Прогнозування та програмування економічного і соціального розвитку регіону	розуміти сутність та основні завдання прогнозування соціально-економічного розвитку регіону; знати систему регіональних прогнозів; вміти застосовувати методологічні та методичні засади розробки прогнозів соціально-економічного розвитку регіону; обґрунтовувати роль програмування в системі функціональних механізмів регіонального управління.	Управлінські ситуації, тести
2 / 1	3. Планування регіонального розвитку	знати роль планування в системі організаційно-функціональних механізмів управління соціально-економічним розвитком регіону; вміти визначати структуру програми соціально-економічного розвитку регіону; застосовувати основні групи показників, що містяться в програмі економічного і соціального розвитку регіону; володіти прийомами використання механізмів реалізації програми соціально-економічного розвитку регіону.	Тренінгові завдання
2 / 1	4. Сутність та законодавча база муніципального управління.	оперувати термінологією муніципального управління в контексті реалізації функцій та повноважень органів місцевого самоврядування; проектувати нормативні положення Європейської Хартії місцевого самоврядування на існуючу практику муніципального управління в Україні з метою виявлення праксеологічних, ресурсних та законодавчих невідповідностей	Тести, питання, пошукові роботи
4 / 1	5. Побудова системи муніципального управління.	визначати практичні прояви організаційної, функціональної та інструментальної систем муніципального управління на прикладі окремих громад; будувати логічно-структурні схеми громади як надскладної відкритої системи, що функціонує та розвивається в конкурентному середовищі	Тести, дискусійне обговорення
6 / 2	6. Інструментарій муніципального управління.	розробляти стратегії як основу управління громадами; застосовувати фінансовий менеджмент для управління фінансовими ресурсами громади; використовувати маркетинг для інформаційного забезпечення управління громадою; використовувати проектний менеджмент як складову муніципального управління; застосовувати інструментарій логістики для управління ресурсопотоками; реалізовувати завдання кадрового управління для успішного управління громадою; застосовувати інформаційні технології в муніципальному управлінні; знати завдання й реалізовувати заходи з управління ризиками; будувати модель антикризового управління громадою; використовувати ситуаційне	Управлінські ситуації, есе

		муніципальне управління.	
2 / 1	7. Вертикальні взаємодії органів муніципального управління.	будувати логічно-структурні схеми взаємодії органів місцевого самоврядування з органами державного управління, шукати слабкі ланки цієї взаємодії й розробляти пропозиції з її удосконалення	Імітаційна гра
2 / 1	8. Розвиток підприємництва в системі муніципального управління.	розробляти конкретні рекомендації щодо формування механізму залучення підприємницьких структур до реалізації муніципальних програм; застосовувати форми комплексної підтримки малого бізнесу на муніципальному рівні	Тести, дискусійне обговорення
4 / 2	9. Управління галузево-функціональними комплексами на території муніципальних утворень.	проводити економіко-фінансове обґрунтування вибору певних механізмів та спеціальних економічних інструментів муніципального управління для забезпечення ефективного управління муніципальними галузево-функціональними комплексами	Ділова гра
4 / 2	10. Муніципальне управління в зарубіжних країнах.	виокремлювати характерні риси побудови системи влади в певній країні для визначення моделі взаємодії органів центральної влади та місцевого управління; адаптувати прогресивний зарубіжний досвід муніципального управління в практику управлінської діяльності органів місцевого самоврядування України	Пошукові роботи

Літературні джерела:

1. Вишневецький О.С. Загальна теорія стратегування: від парадигми до практики використання: монографія / НАН України, Ін-т економіки пром-сті. Київ, 2018. 156 с.
2. Головка К. В. Систематизація муніципального законодавства: український досвід: монографія; ДВНЗ "Ужгород. нац. ун-т". Херсон : Гельветика, 2019. 449 с.
3. Камардіна Ю. В. Муніципальна реформа в Україні та державах-членах Європейського Союзу в умовах європейської міждержавної інтеграції: порівняльно-правове дослідження [за ред. О. О. Гріненко]; Ін-т законодавства Верхов. Ради України . Одеса : Фенікс, 2020. 221 с.
4. Любченко П. М. Муніципальне право: підручник; НДІ держ. буд-ва та місц. самоврядування Нац. акад. прав. наук України. Харків : Право, 2019. 510 с.
5. Мельник А. Багаторівневе стратегічне планування в системі інституційних механізмів управління в Україні. Вісник Тернопільського національного економічного університету. 2020. Вип. 2. С. 7–23. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2020.02.007>
6. Мельник А.Ф., Васіна А.Ю., Дудкіна О.П. Державне і регіональне управління : навч. метод. комплекс. Тернопіль: ТНЕУ. 2020. 286 с.
7. Мельник А.Ф., Монастирський Г.Л., Дудкіна О.П. Муніципальний менеджмент: підручник. 2-е видання, доповнене й перероблене. / Тернопіль: ТНЕУ, 2019.
8. Менеджмент муніципальних послуг: навч. посіб. / [Г. А. Борщ та ін.] ; за ред. О. С. Ігнатенка ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Каф. регіон. упр., місц. самоврядування та упр. містом. Київ : НАДУ, 2018. 142 с.
9. Монастирський Г., Волосюк М. Інституційні дисбаланси моделі управління розвитком території. Вісник економіки. 2021. Вип. 4. С. 23–37. <https://doi.org/10.35774/visnyk2021.04.023>

10. Монастирський Г.Л., Волосюк М. Диверсифікація державної політики управління місцевим економічним розвитком. Проблеми системного підходу в економіці. 2022. Вип. 2. С. 22-29. <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2022-2-3>
11. Наукові основи та імплементація світових практик місцевого самоврядування і об'єднання територіальних громад: [колект. монографія] / під заг. ред. проф. Сазонця І. Л. ; Нац. ун-т вод. госп-ва та природокористування, РВП "Центр розвитку місцевого самоврядування". Рівне : Волинські обереги, 2017. 214 с.
12. Реформа системи державного управління та місцевого самоврядування в Україні: стан, виклики, перспективи здійснення: наук. доп. / [В. С. Куйбіда та ін.] ; за заг. ред. В. С. Кубійди ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. - Київ : НАДУ, 2018. - 179 с.
13. Чернеженко О. М. Місцеве самоврядування в Україні та державах-учасницях ЄС: конституційне регулювання й організаційні моделі: монографія / Чернеженко О. М. ; Нац. акад. внутр. справ. Київ : Ліра-К, 2018. 379 с.
14. Anzia S F.. Local Interests: Politics, Policy, and Interest Groups in US City Governments. University of Chicago Press, 2022.
15. Counteracting effects of a long-lasting electrical power failure in the area of large cities : a case study for the municipality of the city of Szczecin / Cezary Guźniczak. // Modern Management Review, MMR. 2018, vol. 23 nr 25, s.43-58 DOI: 10.7862/rz.2018.mmr.42
16. Ćwierć wieku polityki lokalnej w Europie Środkowo-Wschodniej / redakcja Maciej Drzonek, Magdalena Musiał-Karg, Artur Wołek. Kraków : Akademia Ignatianum Wydawnictwo WAM, 2017.
17. Determinants of social dysfunctions of local government units / Julia Anna Klimek. // Zeszyty Naukowe / Wyższa Szkoła Bankowa w Poznaniu. 2020, vol. 88 no. 1, s.67-81 DOI: 10.26349/zn.wsb.w.poznaniu.0088.06
18. Finansowanie zadań samorządowych w świetle zasady adekwatności oraz wymogów stabilności finansów publicznych / Teresa Lubińska. // Finanse Komunalne. 2017, nr 10, s.6-15
19. Ksonzhyk, I., Taran, Y., Monastyrskyi, G., Vasina, A., Sytnytska, O., & Belei, S. (2021). Implementation of the principles of sustainable development of territorial communities: Decision making. Journal of management Information and Decision Sciences. 24(3), 1-12. <https://www.abacademies.org/abstract/implementation-of-the-principles-of-sustainable-development-of-territorial-communities-decision-making-10271.html>
20. Mechanizm kształtowania satysfakcji klientów z usług świadczonych przez jednostki samorządu terytorialnego / Krzysztof Błoński. - Szczecin : Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, 2018
21. Novikova, M., Kozyrieva, O., Novikov, D., Monastyrskyi, G., Mazur, A. Innovative Approaches to Economic Development of the Regions of Ukraine. Vision 2025: Education Excellence and Management of Innovations through Sustainable Economic Competitive Advantage. 2019. 9791-9803. publons.com/p/35502729/

Політика оцінювання

● **Політика щодо дедлайнів та перескладання.** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

● **Політика щодо академічної доброчесності:** Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot)

● **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбутись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу та деканатом.

Оцінювання

У процесі вивчення дисципліни "Управління розвитком територій та громад" використовуються такі засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання: поточне опитування; залікове модульне тестування та опитування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання результатів КПІЗ; студентські презентації та виступи на наукових заходах; бесіди та обговорення проблемних питань, методи дискусійного характеру (диспути, дискусії), контрольна робота; робота в проблемних групах, індивідуальні консультації, іспит.

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20%	20 %	20 %	40%
1. Опитування (тестування) під час заняття (тема 1-5 по 5 балів) - максимально 25 балів. 2. Письмова робота – максимально 75 балів.	1. Опитування (тестування) під час заняття (тема 6-10 по 6 балів) - максимально 30 балів. 2. Письмова робота – максимально 70 балів.	1. Виконання завдань під час тренінгу - максимально 20 балів. 2. Підготовка КПІЗ - максимально 50 балів. 3. Захист КПІЗ - максимально 30 балів.	1. Відповідь на два теоретичних запитання, кожне з яких 20 балів, а у підсумку - максимально 40 балів. 2. Практичне завдання - максимально 60 балів.

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом