

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ



ЗАТВЕРДЖУЮ
В.о. декана факультету економіки
та управління

Андрій КОЦУР
« 12 » 10 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
В.о. проректора з науково-
педагогічної роботи
Віктор ОСТРОВЕРХОВ
« 12 » 10 2023 р.



ЗАТВЕРДЖУЮ
Директор навчально-наукового
інституту новітніх освітніх
технологій
Святослав ПИТЕЛЬ
« 12 » 10 2023 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни « ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ »

ступінь вищої освіти – МАГІСТР

галузь знань 07 – «Управління та адміністрування»

спеціальність 076 – «Підприємництво та торгівля»

освітня програма – «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Кафедра підприємництва і торгівлі

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практ. (семін.) (год.)	ІРС (год.)	Тренінг (год.)	Самост. робота студ. (год.)	Разом (год.)	Залік (сем.)	Екз. (сем.)
Денна	1	2	30	15	5	4	96	150	2	-
Заочна	1	2	8	4	-	-	138	150	3	-

Тернопіль – ЗУНУ
2023

Робочу програму розробила професорка кафедри підприємництва і торгівлі,
д-р екон. наук, професорка *Птащенко Олена Валеріївна*

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри підприємництва і торгівлі,
протокол № 3 від 12 10 2023 р.

Завідувачка кафедри,
д-р. екон. наук, професорка



Ольга СОБКО

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності з підприємництва
та торгівлі, протокол № 10 від 12 10 2023 р.

Голова групи забезпечення спеціальності,
д-р. екон. наук, професорка



Ольга СОБКО

Гарант ОП



Ірина БОЙЧИК

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Опис дисципліни «Проектний менеджмент»

Дисципліна «Проектний менеджмент»	Галузь знань, спеціальність, СВО	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 5	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	Дисципліна вибіркова Мова навчання українська
Кількість залікових модулів – 3	Спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля»	Рік підготовки: <i>Денна – 1</i> <i>Заочна – 1</i> Семестр: <i>Денна – 2</i> <i>Заочна – 2,3</i>
Кількість змістових модулів – 2	Ступінь вищої освіти – магістр	Лекції: <i>Денна – 30</i> <i>Заочна – 8</i> Практичні заняття: <i>Денна – 15</i> <i>Заочна – 4</i>
Загальна кількість годин – 150		Самостійна робота: <i>Денна – 100</i> <i>Заочна – 138</i> Індивідуальна робота: <i>Денна – 5</i> <i>Заочна –</i>
Тижневих годин – 10 з них аудиторних – 3		Види підсумкового контролю – залік

2. Мета і завдання дисципліни «Проектний менеджмент»

2.1. Мета вивчення дисципліни

Метою вивчення дисципліни є формування у майбутніх фахівців належних теоретичних знань та практичних умінь і навичок застосування інструментарію розробки та реалізації універсальних проєктів для досягнення ефективного функціонування й розвитку діяльності суб'єктів господарювання підприємницьких, торговельних та біржових структур з виробництва та обігу товарів і послуг.

2.2. Завдання вивчення дисципліни

Завдання дисципліни полягає у засвоєнні існуючих концепцій забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування магістрами принципів, механізмів, методів прямої і непрямой дії та інструментів проєктного менеджменту.

Завдання лекційних занять: вивчення сутності основних категорій проєктного менеджменту, набуття знань і вмінь беручи до уваги юридичні, фінансові, економічні і техніко-технологічні вимоги та можливості. Вивчення основ управління ресурсами проєкту, принципів їх планування, управління закупками та запасами, методики впровадження наукових досліджень у виробництво, розробки кошторису та бюджету, а також вивчення порядку організації інформаційного забезпечення контролю над процесами реалізації проєкту та його завершення в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності.

Завданнями проведення практичних занять є:

- розгляд та засвоєння теоретичних аспектів даного курсу;
- засвоєння базових засад організації проєктного менеджменту для досягнення ефективного функціонування й розвитку підприємництва;
- набуття умінь і практичних навичок щодо порядку організації інформаційного забезпечення, контролю над процесами розбудови проєкту, його завершення, а також користування сучасним програмним забезпеченням з метою вирішення поставлених завдань.

3. Програма навчальної дисципліни «Проектний менеджмент»

Змістовий модуль 1. Теоретико-організаційні засади проектного менеджменту

ТЕМА 1. Концепція проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Передумови розвитку проектного менеджменту, взаємозв'язок проектного менеджменту з управлінням інвестиціями та функціональним менеджментом. Організація та функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Перспективи розвитку проектного менеджменту та основні проблеми його розвитку в Україні. Класифікація базових понять проектного менеджменту. Мета й стратегія проекту. Проектний цикл та структуризація проекту.

Основні передумови розвитку проектного менеджменту в працях Л.П. Батенко, Л. О. Збараської, Г.М. Тарасюка, Хелдена Кима.

Література

1. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
2. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
3. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>
4. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.
5. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.
6. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

ТЕМА 2. Функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Планування проекту як складова проектного менеджменту. Управління вартістю проекту. Контроль проекту. Завершення проекту.

Планування реалізації проекту. Аналіз можливостей реалізації проекту. Структура розподілу (декомпозиція) робіт WBS. Розробка проектно- кошторисної документації, планування ресурсів, оцінка вартості ресурсів, аналіз вимірювання ефективності, визначення бюджету. Модель планування і контролю проекту, методи аналізу виконання проекту, прогнозування остаточних витрат, звітування і контроль за змінами, завершення проекту.

Література

1. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
2. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
3. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>
4. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.
5. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.
6. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

ТЕМА 3. Техніко-економічне обґрунтування та бізнес-план проекту

Розробка концепції проекту, характеристика його техніко-економічного обґрунтування. Сутність, завдання та основне призначення бізнес-плану, концепція, мета і його функції. Загальна схема розробки бізнес-плану та інформаційне забезпечення. Оформлення, стиль і презентація бізнес-плану, комп'ютеризація процесу бізнес-планування.

Основні етапи техніко-економічного обґрунтування бізнес-проекту, його структуризація та завдання.

Література

1. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
2. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
3. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>
4. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.
5. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.
6. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

ТЕМА 4. Організаційні структури проектного менеджменту в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Загальні принципи побудови організаційних структур проектного менеджменту. Організаційні структури проекту і його зовнішнє оточення у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Сучасні методи та засоби організаційного моделювання проектів.

Види організаційних структур залежно від системи взаємовідносин учасників проекту. Функції організаційної структури. Різновиди організаційних структур залежно від характеру впливу зовнішнього середовища.

Література

1. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.

2. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.

3. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>

4. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.

5. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.

6. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

ТЕМА 5. Організація офісу проекту

Сутність і завдання проектного офісу. Проектування офісу проекту. Основні напрямки роботи проектного офісу. Організація віртуального офісу проекту.

Принципи організації офісу як комплексу робочих місць. Просторово-організаційна сфера офісу проекту. Схема проектування офісу проекту, основні завдання і стратегія.

Література

1. Павлова С.І. Проектно-орієнтовані організації як розвиток методів управління підприємством / С.І. Павлова // ВІСНИК ЖДТУ, 2016. – № 4 (78). – С.170-176.

2. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність [Текст] : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. І. М. Сотник, д.е.н., проф. Л. М. Таранюка. – Суми : ВТД «Університетська книга», 2018. – 572 с.

3. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.

4. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.

5. Інвестиційно-інноваційна діяльність: теорія, практика, досвід: монографія / М. П. Денисенко, Л. І. Михайлова, І. М. Грищенко, Л. П. Гречан [та ін.] / за заг. ред. д.е.н., проф., акад. М. П. Денисенка, д.е.н. проф. Л. І. Михайлової. Суми : ВТД «Університетська книга», 2012. 1050 с.

ТЕМА 6. Управління якістю в проектому менеджменті

Сучасні концепції управління якістю. Стандартизовані системи менеджменту якості. Забезпеченість функціонування та удосконалення системи менеджменту якості. Сертифікація продукції проекту.

Розробка та впровадження менеджменту якості проекту. Методи і засоби впровадження концепції TQM. Стандартизовані системи менеджменту якості. Соціально значущі функції стандартизації. Вимоги державних стандартів якості України, розподіл стандарту загальних технічних умов. Екологічні стандарти НАССР.

Міжнародні стандарти, основні функції ISO, цілі та функції сертифікації. ISO 10006 (Quality management systems – Guidelines for quality management in projects – Системи менеджменту якості). В Україні даний стандарт гармонізовано під назвою ДСТУ ISO 10006:2005 «Системи управління якістю. Настанови щодо управління якістю в проектах».

Література

1. Павлова С.І. Проектно-орієнтовані організації як розвиток методів управління

підприємством / С.І. Павлова // ВІСНИК ЖДТУ, 2016. – № 4 (78). – С.170-176.

2. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність [Текст] : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. І. М. Сотник, д.е.н., проф. Л. М. Таранюка. – Суми : ВТД «Університетська книга», 2018. – 572 с.

3. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.

4. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.

5. Інвестиційно-інноваційна діяльність: теорія, практика, досвід: монографія / М. П. Денисенко, Л. І. Михайлова, І. М. Грищенко, Л. П. Гречан [та ін.] / за заг. ред. д.е.н., проф., акад. М. П. Денисенка, д.е.н. проф. Л. І. Михайлової. Суми : ВТД «Університетська книга», 2012. 1050 с.

ТЕМА 7. Управління комунікаціями проекту

Основні положення управління комунікаціями проекту. Інформаційні технології проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Інтегровані інформаційні системи підтримки прийнятих рішень. Управління комунікаціями в проектному менеджменті.

Маркетингові дослідження. Основні принципи проведення маркетингового дослідження. Розробка стратегії і формування концепції маркетингу. Управління протажем та планування маркетингового бюджету. Реалізація заходів з маркетингу проекту. Основні концепції маркетингу. Визначення частки ринку збуту, аналіз можливостей реалізації виробленої і відвантаженої з підприємства продукції, аналіз співвідношення витрат, оцінка поведінки покупців, оцінка поведінки конкурентів.

Література

1. Павлова С.І. Проектно-орієнтовані організації як розвиток методів управління підприємством / С.І. Павлова // ВІСНИК ЖДТУ, 2016. – № 4 (78). – С.170-176.

2. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність [Текст] : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. І. М. Сотник, д.е.н., проф. Л. М. Таранюка. – Суми : ВТД «Університетська книга», 2018. – 572 с.

3. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.

4. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.

5. Інвестиційно-інноваційна діяльність: теорія, практика, досвід: монографія / М. П. Денисенко, Л. І. Михайлова, І. М. Грищенко, Л. П. Гречан [та ін.] / за заг. ред. д.е.н., проф., акад. М. П. Денисенка, д.е.н. проф. Л. І. Михайлової. Суми : ВТД «Університетська книга», 2012. 1050 с.

Змістовний модуль 2. Підсистеми проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

ТЕМА 8. Управління ресурсами проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Основи управління ресурсами проекту. Основні принципи планування ресурсів проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Управління закупками ресурсів. Управління запасами. Сучасні методи управління матеріально-технічним забезпеченням.

Джерела ресурсного забезпечення проекту і їх вибір, планування витрат, оптимізація недостатньої кількості ресурсів, поняття і порядок складання

проектного бюджету. Методологічні принципи планування, оцінка і планування ресурсів, характеристика ресурсних гістограм, моделювання і календарне планування ресурсів. Правове регулювання закупок, їх основні завдання. Ефективність управління запасами, її параметри. Матеріальні запаси та їх види.

Управління кадровим потенціалом команди. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом.

Ознаки, склад та стадії життєвого циклу команди проекту. Вибір проектною команди, її види. Формування морального кодексу взаємостосунків співробітників (розробка філософії організації, що регламентує внутрішньо підприємницькі правила взаємостосунків), ефективні соціальні методи дії, раціональні психологічні методи дії колективів.

Література

1. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
2. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
3. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>
4. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.
5. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.
6. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

ТЕМА 9. Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Джерела та організаційні форми фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Організація проектного фінансування. Проектна документація. Джерела коштів фінансування проектів. Організаційні форми проектного фінансування. Організаційні форми проектних товариств. Основні схеми проектного фінансування. Контроль та здійснення проектного фінансування. Фінансовий менеджмент, як основна складова проектного менеджменту. Перспективи проектного фінансування в Україні. Організація роботи з документацією проекту.

Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності відповідно до програм з наукових досліджень та інновацій Європейського Союзу. Рамкові програми «Горизонт 2020». Рамкові програми з досліджень і технологічного розвитку (Framework Programme for Research and Technical Development); Рамкові програми з конкурентоспроможності та інновацій (Competitiveness and Innovation Framework Programme – CIP); Європейський інститут інновацій та технологій (European Institute of Innovation and Technologies – EIT) та інструменти для малого та середнього бізнесу, які застосовують для реалізації проектів.

Література

1. Павлова С.І. Проектно-орієнтовані організації як розвиток методів управління підприємством / С.І. Павлова // ВІСНИК ЖДТУ, 2016. – № 4 (78). – С.170-176.
2. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність [Текст] : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. І. М. Сотник, д.е.н., проф. Л. М. Таранюка. – Суми : ВТД «Університетська книга», 2018. – 572 с.
3. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
4. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
5. Інвестиційно-інноваційна діяльність: теорія, практика, досвід: монографія / М. П. Денисенко, Л. І. Михайлова, І. М. Грищенко, Л. П. Гречан [та ін.] / за заг. ред. д.е.н., проф., акад. М. П. Денисенка, д.е.н. проф. Л. І. Михайлової. Суми : ВТД «Університетська книга», 2012. 1050 с.

ТЕМА 10. Проведення експертизи проекту

Поняття і види експертизи проектів. Порядок проведення експертизи проектів. Екологічна експертиза інвестиційних проектів. Оцінка ефективності інвестиційних проектів.

Суть, мета і завдання екологічної експертизи. Форми та види екологічної експертизи. Моніторинг навколишнього середовища. Фінансовий аналіз інвестиційних проектів.

Література

1. Павлова С.І. Проектно-орієнтовані організації як розвиток методів управління підприємством / С.І. Павлова // ВІСНИК ЖДТУ, 2016. – № 4 (78). – С.170-176.
2. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність [Текст] : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. І. М. Сотник, д.е.н., проф. Л. М. Таранюка. – Суми : ВТД «Університетська книга», 2018. – 572 с.
3. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
4. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
5. Інвестиційно-інноваційна діяльність: теорія, практика, досвід: монографія / М. П. Денисенко, Л. І. Михайлова, І. М. Грищенко, Л. П. Гречан [та ін.] / за заг. ред. д.е.н., проф., акад. М. П. Денисенка, д.е.н. проф. Л. І. Михайлової. Суми : ВТД «Університетська книга», 2012. 1050 с.

ТЕМА 11. Організація процесу проектного менеджменту

Сутність робіт, взаємозалежність їх обсягів, тривалості й вартості проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Методичні підходи до оцінки стану і ходу виконання робіт. Раціоналізація часу виконання робіт за проектом. Управління продуктивністю праці за проектом та форми її контролю.

Основні процеси проектного менеджменту за змістом проекту. Залежність витрат проекту від його тривалості. Розробка основного плану, вимірювання ходу роботи, порівняння плану і фактичних результатів. Оцінка та моніторинг часу виконання робіт, вимірювання рівня технічного виконання, прогнозування вартості проекту. Управління власною діяльністю і використанням часу, склад та аналіз факторів утрат часу, скорочення часу виконання робіт. Причини скорочення тривалості проекту, методи скорочення часу виконання проекту.

Література

1. Павлова С.І. Проектно-орієнтовані організації як розвиток методів управління підприємством / С.І. Павлова // ВІСНИК ЖДТУ, 2016. – № 4 (78). – С.170-176.
2. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність [Текст] : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. І. М. Сотник, д.е.н., проф. Л. М. Таранюка. – Суми : ВТД «Університетська книга», 2018. – 572 с.
3. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
4. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
5. Інвестиційно-інноваційна діяльність: теорія, практика, досвід: монографія / М. П. Денисенко, Л. І. Михайлова, І. М. Грищенко, Л. П. Гречан [та ін.] / за заг. ред. д.е.н., проф., акад. М. П. Денисенка, д.е.н. проф. Л. І. Михайлової. Суми : ВТД «Університетська книга», 2012. 1050 с.

ТЕМА 12. Управління проектними ризиками у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Поняття ризику та невизначеності, сутність проектного ризику. Причини виникнення та класифікація проектних ризиків у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Управління проектними ризиками.

Класифікація проектних ризиків та причини їх виникнення. Суть і основні принципи управління проектними ризиками, методи їх аналізу. Способи зниження проектних ризиків, розподіл ризиків між учасниками проекту.

Література

1. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
2. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
3. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>
4. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.
5. Гонtareва І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонtareва. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.
6. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

ТЕМА 13. Програмне забезпечення процесу проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Ретроспектива розвитку автоматичних систем у проектному менеджменті. Структурні елементи і можливості автоматизованих систем проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Програмне забезпечення у проектному менеджменті.

Інформаційні технології проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Інтегровані інформаційні системи підтримки прийнятих рішень. Автоматизація проектного менеджменту, системи підтримки прийняття рішень.

Універсальні системи проектного менеджменту, представлені на ринку, що забезпечують основний набір функціональних можливостей. Основні вимоги, які

ставлять перед програмним забезпеченням проектного менеджменту. Інші системи проектного менеджменту.

Література

1. Павлова С.І. Проектно-орієнтовані організації як розвиток методів управління підприємством / С.І. Павлова // ВІСНИК ЖДТУ, 2016. – № 4 (78). – С.170-176.
2. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність [Текст] : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. І. М. Сотник, д.е.н., проф. Л. М. Таранюка. – Суми : ВТД «Університетська книга», 2018. – 572 с.
3. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
4. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
5. Інвестиційно-інноваційна діяльність: теорія, практика, досвід: монографія / М. П. Денисенко, Л. І. Михайлова, І. М. Грищенко, Л. П. Гречан [та ін.] / за заг. ред. д.е.н., проф., акад. М. П. Денисенка, д.е.н. проф. Л. І. Михайлової. Суми : ВТД «Університетська книга», 2012. 1050 с.

ТЕМА 14. Зарубіжний досвід організації проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Зарубіжний досвід країн щодо використання проектного менеджменту як інструменту розвитку у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Чинники та фактори, що впливають на успіх реалізації проектного менеджменту розвинутих країн. Основні тенденції управління проектами та програмами в зарубіжних країнах: використання міжнародних і національних стандартів управління, функціонування проектних офісів в проектному менеджменті. Приклади практичного досвіду впровадження проектного менеджменту та програм.

Література

1. Павлова С.І. Проектно-орієнтовані організації як розвиток методів управління підприємством / С.І. Павлова // ВІСНИК ЖДТУ, 2016. – № 4 (78). – С.170-176.
2. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність [Текст] : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. І. М. Сотник, д.е.н., проф. Л. М. Таранюка. – Суми : ВТД «Університетська книга», 2018. – 572 с.
3. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
4. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
5. Інвестиційно-інноваційна діяльність: теорія, практика, досвід: монографія / М. П. Денисенко, Л. І. Михайлова, І. М. Грищенко, Л. П. Гречан [та ін.] / за заг. ред. д.е.н., проф., акад. М. П. Денисенка, д.е.н. проф. Л. І. Михайлової. Суми : ВТД «Університетська книга», 2012. 1050 с.

**4. Структура залікового кредиту
«Проектний менеджмент»
ДЕННА ФОРМА НАВЧАННЯ**

Змістові модулі, теми	Кількість годин				
	Лек- ції	Прак- тичні занят-тя	Само- стійна робота	Індиві- дуальна робота	Контро- льні заходи
<i>Змістовий модуль 1. Теоретико-організаційні засади проектного менеджменту</i>					
Тема 1. Концепція проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	1	6	1	тести
Тема 2. Функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	4	1	8	-	обгов.
Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування та бізнес-план проекту	2	2	6	-	тести
Тема 4. Організаційні структури проектного менеджменту в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	2	8	1	обгов.
Тема 5. Організація офісу проекту	2	1	7	-	тести
Тема 6. Управління якістю в проектому менеджменті	2	-	7	1	обгов.
Тема 7. Управління комунікаціями проекту	2	-	7	-	тести
<i>Змістовий модуль 2. Підсистеми проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності</i>					
Тема 8. Управління ресурсами проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	1	7	1	тести
Тема 9. Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	2	7	-	обгов.
Тема 10. Проведення експертизи проекту	2	1	7		тести
Тема 11. Організація процесу проектного менеджменту	2	1	7	-	обгов.
Тема 12. Управління проектними ризиками у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	1	6	-	тести
Тема 13. Програмне забезпечення процесу проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	1	7	1	обгов.
Тема 14. Зарубіжний досвід організації проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	2	1	6	-	тести
Разом	30	15	96	5	

ЗАОЧНА ФОРМА НАВЧАННЯ

Змістові модулі, теми	Кількість годин				
	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Індивідуальна робота	Контрольні заходи
<i>Змістовий модуль 1. Теоретико-організаційні засади проектного менеджменту</i>					
Тема 1. Концепція проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	1	0,5	10	-	тести
Тема 2. Функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	1	0,5	10	-	обгов.
Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування та бізнес-план проекту	0,5	0,25	10	-	тести, обгов.
Тема 4. Організаційні структури проектного менеджменту в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	0,5	0,25	10	-	тести
Тема 5. Організація офісу проекту	0,50	0,25	10	-	обгов.
Тема 6. Управління якістю в проектому менеджменті	0,50	0,25	8	-	тести, обгов.
Тема 7. Управління комунікаціями проекту	-	-	10	-	тести
<i>Змістовий модуль 2. Підсистеми проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності</i>					
Тема 8. Управління ресурсами проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	1	0,5	10	-	тести
Тема 9. Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	0,5	0,25	10	-	обгов.
Тема 10. Проведення експертизи проекту	0,5	0,25	10	-	тести, обгов.
Тема 11. Організація процесу проектного менеджменту	0,5	0,25	10	-	тести
Тема 12. Управління проектними ризиками у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	0,50	0,25	10	-	обгов.
Тема 13. Програмне забезпечення процесу проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	0,50	0,25	10	-	тести, обгов.
Тема 14. Зарубіжний досвід організації проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	0,5	0,25	10	-	тести
Разом	8	4	138		

5. Тематика практичних занять

Практичне заняття № 1

Тема: Концепція проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Тема: Концепція проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Мета: опанувати базові концепції проектного менеджменту та засвоїти основні передумови розвитку проектного менеджменту та його взаємозв'язок з управлінням інвестиціями та функціональним менеджментом у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Питання для підготовки

1. Передумови розвитку проектного менеджменту.
2. Класифікація базових понять проектного менеджменту.
3. Мета й стратегія проекту.
4. Проектний цикл та структуризація проекту.
5. Перспективи та проблеми розвитку проектного менеджменту та основні проблеми його розвитку в Україні.

Література

1. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
2. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
3. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>
4. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.
5. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.
6. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

Практичне заняття № 2

Тема: Функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Тема: Функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Мета: засвоїти основні функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Питання для обговорення:

1. Планування проекту як складова проектного менеджменту.
2. Управління вартістю проекту. Контроль проекту. Завершення проекту.
3. Планування реалізації проекту.
4. Аналіз можливостей реалізації проекту. Структура розподілу (декомпозиція) робіт WBS. Розробка проектно-кошторисної документації,

планування ресурсів, оцінка вартості ресурсів, аналіз вимірювання ефективності, визначення бюджету.

5. Модель планування і контролю проекту, методи аналізу виконання проекту, прогнозування остаточних витрат, звітування і контроль за змінами, завершення проекту.

Література

1. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
2. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
3. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>
4. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.
5. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.
6. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

Практичне заняття № 3

Тема: Організаційні структури проектного менеджменту в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Тема: Організаційні структури проектного менеджменту в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Мета: засвоїти основні принципи побудови організаційних структур проектного менеджменту та види організаційних структур залежно від системи взаємовідносин учасників проекту.

Питання для підготовки

1. Загальні принципи побудови організаційних структур проектного менеджменту.
2. Організаційні структури проекту і його зовнішнє оточення у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.
3. Сучасні методи та засоби організаційного моделювання проектів.
4. Види організаційних структур залежно від системи взаємовідносин учасників проекту.
5. Функції організаційної структури.
6. Різновиди організаційних структур залежно від характеру впливу зовнішнього середовища.

Література

1. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
2. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
3. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>

4. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.

5. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.

6. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

Практичне заняття № 4

Тема: Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Тема: Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Мета: опанувати знання щодо організаційних форм фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Питання для підготовки

1. Джерела та організаційні форми фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

2. Організація проектного фінансування. Проектна документація.

3. Джерела коштів фінансування проектів.

4. Організаційні форми проектного фінансування. Організаційні форми проектних товариств.

5. Основні схеми проектного фінансування.

6. Контроль та здійснення проектного фінансування.

7. Перспективи проектного фінансування в Україні.

8. Організація роботи з документацією проекту.

Література

1. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.

2. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.

3. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>

4. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.

5. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.

6. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

Практичне заняття № 5

Тема: Управління ресурсами проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Тема: Управління ресурсами проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Мета: вивчити особливості організації ефективної діяльності команди та управління ресурсами проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Питання для підготовки

1. Джерела ресурсного забезпечення проекту і їх вибір, планування витрат, оптимізація недостатньої кількості ресурсів, поняття і порядок складання проектного бюджету.

2. Методологічні принципи планування, оцінка і планування ресурсів, характеристика ресурсних гістограм, моделювання і календарне планування ресурсів.

3. Правове регулювання закупок, їх основні завдання. Ефективність управління запасами, її параметри. Матеріальні запаси та їх види.

4. Управління кадровим потенціалом команди. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом.

5. Ознаки, склад та стадії життєвого циклу команди проекту. Вибір проектної команди, її види.

6. Формування морального кодексу взаємостосунків співробітників (розробка філософії організації, що регламентує внутрішньо підприємницькі правила взаємостосунків), ефективні соціальні методи дії, раціональні психологічні методи дії колективів.

Література

1. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
2. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
3. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>
4. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.
5. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.
6. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

Практичне заняття № 6

Тема: Управління проектними ризиками у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Тема: Управління проектними ризиками у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Мета: засвоїти відомості про можливі ризики у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Питання для підготовки

1. Поняття ризику та невизначеності, сутність проектного ризику. Причини виникнення та класифікація проектних ризиків у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

2. Управління проектними ризиками.

3. Класифікація проектних ризиків та причини їх виникнення.

4. Суть і основні принципи управління проектними ризиками, методи їх аналізу.

5. Способи зниження проектних ризиків, розподіл ризиків між учасниками проекту.

Література

1. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
2. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
3. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>
4. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.
5. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.
6. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

Практичне заняття № 7

Тема: Програмне забезпечення процесу проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Тема: Програмне забезпечення процесу проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Мета: засвоїти основні структурні елементи і можливості автоматизованих систем проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

Питання для підготовки

1. Ретроспектива розвитку автоматичних систем у проектному менеджменті.

2. Структурні елементи і можливості автоматизованих систем проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

3. Програмне забезпечення у проектному менеджменті.

4. Універсальні системи проектного менеджменту, представлені на ринку, що забезпечують основний набір функціональних можливостей.

5. Основні вимоги, які ставлять перед програмним забезпеченням проектного менеджменту. Інші системи проектного менеджменту.

Література

1. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
2. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.

3. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>

4. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.

5. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.

6. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

6. Комплексне практичне індивідуальне завдання

У процесі виконання КПІЗ студент повинен продемонструвати здібності до науково-дослідної роботи та вміння творчо мислити, навчатися вирішувати науково-прикладні актуальні завдання, письмово викладати свої розрахунки, міркування та висновки.

Суть КПІЗ з дисципліни «Проектний менеджмент» полягає у самостійному опрацюванні навчального, статистичного, методичного матеріалів та розробці студентами презентацій, написанні доповідді, ессе, короткої науково-прикладної роботи обсягом 3-5 сторінок з одної із запропонованих тем згідно наведених варіантів. Захист КПІЗ відбувається публічно в присутності студентів групи згідно з планом-графіком організації навчального процесу. Захист КПІЗ відбувається публічно в присутності студентів групи згідно з планом-графіком організації навчального процесу.

Варіанти КПІЗ

Проектний менеджмент на підприємстві у презентаціях, написанні доповідді, ессе, короткої науково-прикладної роботи

1. «Проектний менеджмент» як навчальна дисципліна управлінсько- економічного профілю в підготовці майбутніх науковців.
2. Проблемні аспекти теоретико-економічного обґрунтування проекту.
3. Особливості і методика розробки проекту.
4. Порівняльна характеристика організаційних структур проектного менеджменту.
5. Підходи до класифікації організаційних структур проектного менеджменту.
6. Організація контролю за здійсненням проектного фінансування.
7. Перспективи проектного фінансування в Україні.
8. Матриці: розвитку товару/ринку (І.Ансоффа), конкуренції (М. Портера), зростання/частка ринку (БКГ), привабливість /конкурентоспроможність (Мак Кінсі).
9. Суть, мета і завдання проведення експертизи інвестиційних проектів.
10. Дискусійні аспекти визначення функцій проектного менеджменту з позицій теорії проектного менеджменту.

11. Вплив галузевих особливостей на формування й функціонування систем управління якістю аграрних проектів.
12. Схема управління власною діяльністю і використанням часу.
13. Компоненти вимірювання продуктивністю в процесі управління нею.
14. Сучасні методи управління матеріально-технічним забезпеченням.
15. Методичні підходи до визначення терміну окупності проекту.
16. Методичні підходи до визначення ставки дисконту.
17. Методичні підходи до визначення точки беззбитковості за проектом.
18. Методичні підходи до визначення явних і неявних вигід та витрат за проектом.
19. Особливості часу як ресурсу в проектному менеджменті.
20. Інноваційні підходи до раціонального використання часу.
21. Методичні підходи до визначення терміну окупності проекту.
22. Мета й стратегія проекту. Місце проекту в системі функціонування підприємства.
23. Проектний цикл. Дискусійні аспекти визначення меж життєвого циклу інвестиційного проекту.
24. Структуризація проектів: сутність, мета, завдання, моделі та підходи.
25. Функції та підсистеми проектного менеджменту.
26. Розробка концепції проекту: сутність, мета, етапи й перелік основних питань, які охоплює цей процес.
27. Характеристика техніко-економічного обґрунтування проекту.
28. Мета й стратегія проекту. Місце проекту в системі функціонування підприємства.
29. Проектний цикл. Дискусійні аспекти визначення меж життєвого циклу інвестиційного проекту.
30. Структуризація проектів: сутність, мета, завдання, моделі та підходи.

7. Самостійна робота

Метою самостійної роботи студентів є формування в майбутніх фахівцях магістерського рівня освіти з проектного менеджменту навичок системного мислення при вивченні особливостей функціонування підприємств, управління ними та вміння застосовувати кількісні методи оцінювання ефективності діяльності суб'єктів господарювання у торгівлі.

Самостійна робота охоплює вивчення теоретичного матеріалу в позааудиторному режимі, самоконтролю за допомогою запропонованих тестових завдань та підготовку до тренінгів за пропонованою тематикою.

Тематика
<p>ТЕМА 1. Концепція проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Конкурентні способи укладання договорів, що опосередковують реалізацію проектів. Сучасні тенденції розвитку проектного менеджменту. 2. Способи забезпечення виконання зобов'язань, пов'язаних з реалізацією проектів. 3. Проблеми розвитку проектного менеджменту та основні проблеми його розвитку в Україні.
<p>ТЕМА 2. Функції проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Функції проектного менеджменту. 2. Планування реалізації проекту. 3. Аналіз можливостей реалізації проекту. <p>Модель планування і контролю проекту, методи аналізу виконання проекту, прогнозування остаточних витрат, звітування і контроль за змінами, завершення проекту.</p>
<p>ТЕМА 3. Організаційні структури проектного менеджменту в сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Побудова організаційної структур проектного менеджменту. 2. Організаційні структури проекту і його зовнішнє оточення у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. 3. Сучасні методи та засоби організаційного моделювання проектів. 4. Види організаційних структур залежно від системи взаємовідносин учасників проекту. 5. Функції організаційної структури. 6. Різновиди організаційних структур залежно від характеру впливу зовнішнього середовища.
<p>ТЕМА 4. Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Фінансування проектів у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. 2. Організація проектного фінансування. 3. Джерела коштів фінансування проектів. 4. Методичні підходи до оцінки стану й ходу виконання робіт. 5. Організація роботи з документацією проекту.
<p>ТЕМА 5. Управління ресурсами проекту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Правове регулювання закупок, їх основні завдання. 2. Управління кадровим потенціалом команди. 3. Ознаки, склад та стадії життєвого циклу команди проекту. Вибір проектної команди, її види. 4. Управління продуктивністю праці за проектом і форми її контролю.
<p>ТЕМА 6. Управління проектними ризиками у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ризик, сутність проектного ризику. 2. Причини виникнення та класифікація проектних ризиків у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. 3. Принципи управління проектними ризиками, методи їх аналізу. 4. Зниження проектних ризиків, розподіл ризиків між учасниками проекту.
<p>ТЕМА 7. Програмне забезпечення процесу проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Інформаційні технології у проектному менеджменті. 2. Стандартизовані системи менеджменту якості. 3. Функціонування та удосконалення програмного забезпечення проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності..

8.Тренінг з дисципліни

Організація проведення тренінгу

1. *Вступна частина* проводиться з метою ознайомлення студентів з темою тренінгового заняття.

2. *Організаційна частина* полягає у створенні робочого настрою у студентській групі, ознайомленні з правилами проведення тренінгового заняття та умов підбиття підсумків.

3. *Практична частина* реалізується групою чи підгрупами студентів чисельністю 4-5 осіб шляхом виконання завдань чи вирішення проблемних питань тренінгового заняття.

4. *Підведення підсумків* відбувається шляхом обговорення результатів виконання тренінгового завдання групою чи підгрупами студентів, обміну думками з питань, винесених на тренінгове заняття.

Тематика тренінгу

1. *Тема тренінгу:* Перспективи розвитку проектного менеджменту та основні проблеми його розвитку в Україні.

2. *Тема тренінгу:* Можливості автоматизованих систем проектного менеджменту у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.

9. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення дисципліни «Проектний менеджмент» використовуються наступні методи оцінювання навчальної роботи студентів:

- стандартизовані тести;
- поточне опитування;
- залікове модульне тестування та опитування;
- розрахункові роботи;
- реферати;
- оцінювання результатів КПЗ;
- письмова робота;
- залік;

10. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Економіка та управління торговим підприємством» визначається як *середньозважена величина*, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту.

Остаточна оцінка за курс розраховується таким чином:

Види оцінювання	% від остаточної оцінки
Заліковий модуль 1 (теми 1-7): 1. Усне опитування під час практичних занять (7 тем по 5 балів) = 35 балів. 2. Письмова роботи = 65 балів	30

Заліковий модуль 2 (теми 8-14): 1. Усне опитування під час практичних занять (7 тем по 5 балів) = 35 балів. 2. Письмова роботи = 65 балів	40
Заліковий модуль 3 (КПЗ): 1. Написання та захист КПЗ = 80 балів. 2. Виконання завдань під час тренінгу = 20 балів.	30
Залік	

Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

11. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№	Найменування	Номер теми
1.	Мультимедійний проектор <i>Epson EB-505</i>	1-14
2.	Прикладне програмне забезпечення загального призначення <i>Microsoft Office</i>	1-14

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

ОСНОВНІ

1. Біла книга «Розвиток соціального підприємництва в Україні»: Проектний менеджмент (управління проектами) Together Європейський простір // Електронний режим доступу: <https://pererislyanska-gromada.gov.ua/proektnij-menedzhment-upravlinnya-proektami-1532185544/>

2. Гонорська А.В. Використання проектно-програмного менеджменту у міжнародному бізнесі / А.В. Гонорська // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2012. – №4, С. 28-31.

3. Гонтарева І. В. Управління проектами: підручник / І. В. Гонтарева. Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.

4. Довгань Л.Є. Управління проектами: навч. посібник / Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

5. Джозеф Хігні. Основи управління проектами / Джозеф Хігні, 2020. – 272 с.
6. Ільчук М. М., Коновал І. А. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посібник. К. : ЗАТ «НІЧЛАВА», 2013. 275 с.
7. Інвестиційно-інноваційна діяльність: теорія, практика, досвід: монографія / М. П. Денисенко, Л. І. Михайлова, І. М. Грищенко, Л. П. Гречан [та ін.] / за заг. ред. д.е.н., проф., акад. М. П. Денисенка, д.е.н. проф. Л. І. Михайлової. Суми : ВТД «Університетська книга», 2012. 1050 с.
8. Котляр А. А. Проблема вибору методів оцінки ризиків інвестиційного проекту / Котляр А.А./Управління розвитком. – 2012. - №4. – С. 37-40.
9. Микитюк П. П. Управління проектами: Навч. пос. [для студ. вищ. навч. закл.] / П. П. Микитюк – Тернопіль, 2014. – 270 с.
10. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І./ За заг.ред.Л.В.Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432с.
11. Павлова С.І. Проектно-орієнтовані організації як розвиток методів управління підприємством / С.І. Павлова // ВІСНИК ЖДТУ, 2016. – № 4 (78). – С.170-176.
12. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність [Текст] : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. І. М. Сотник, д.е.н., проф. Л. М. Таранюка. – Суми : ВТД «Університетська книга», 2018. – 572 с.
13. Проектний менеджмент: просто про складне: навч. посібник / В. А. Верба, Л. П. Батенко, О. М. Гребешкова та ін.; за заг. ред. В. А. Верби. – К. : КНЕУ, 2009. – 299 с.
14. Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва; за ред. В. А. Рача. – К.: «К. І. С. », 2010. – 276 с
15. Роберт Хіт Кризовий менеджмент для керівників [пер. з англ. Мови Р.Л. Ткачук, С.М. Рябчук]. – Наукова думка, 2002. – 558 с.
16. Руководство к своду знаний по управлению проектами, 5-е издание/ Project Management Institute (PMI). – Project Management Institute, Inc., 2012. – 614 с.
17. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посібник для студентів ВНЗ / Г. М. Тарасюк. – 4-те вид. – К. : Каравела, 2012. – 320 с.
18. Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент: конспект лекцій і семінарів / Трілленберг Вілфрід. – Тернопіль: Економічна думка, 2001. – 95 с.
19. Ульянченко О.В. Проектний менеджмент. Конспект лекцій / О.В. Ульянченко. – ХНАУ. – 2016. – 89 с.
20. Управління проектами : навч. посібник / за ред. О. В. Ульянченка, П. Ф. Цигікала. – Х. : ХНАУ ім. В. В. Докучаєва, 2010. – 522 с.
21. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х.: ХНАМГ, 2012. – 181 с.
22. Проектне фінансування : підручник / Т. В. Майорова, О. О. Ляхова та ін.; за заг. та наук. ред. проф., д.е.н. Т. В. Майорової. — 2-ге вид., перероб. і

доп. — Київ : КНЕУ, 2017. — 434, [6] с.

23. Майорова Т.В. Особливості бюджетування інвестиційних проектів / Т.В. Майорова // Ефективна економіка.—2011.—№8. — Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2011_8_20

24. Гайда Ю.І. Управління проектами: Навч. посібник / Ю.І. Гайда. — Тернопіль: ТАНГ, 2005. —314с.