



Силабус курсу

ОБҐРУНТУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Ступінь вищої освіти – магістр

Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля»

Освітньо-професійна програма «Підприємництво, торгівлі та біржова діяльність»

Рік навчання: 1, Семестр:1

Кількість кредитів: 4 Мова викладання: українська

Керівник курсу

ПІП

д-р екон. наук, професор **Собко Ольга Миколаївна**

Контактна інформація

o.sobko@wunu.edu.ua

Опис дисципліни

Дисципліна «Обґрунтування управлінських рішень» належить до блоку обов'язкових дисциплін циклу професійної підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля».

Метою вивчення дисципліни є: формування у студентів теоретичних знань та практичних навичок щодо сутності концепцій, методів і моделей розробки та прийняття управлінських рішень, а також особливостей обґрунтування управлінських рішень за окремими напрямками підприємницької діяльності.

Структура курсу

Години (лек. / практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 2	Тема 1. Системний аналіз управлінських проблем	Засвоїти сутність системного підходу у вирішенні управлінських проблем, принципи системного аналізу, класифікацію методів системного аналізу, їх сутність та сфери застосування	Ситуаційні задачі, тести
2 / 2	Тема 2. Теоретичні аспекти прийняття управлінських рішень	Опанувати теоретико-методичні основи прийняття управлінських рішень, критерії класифікації, види управлінських рішень; методичні підходи до оцінювання ефективності управлінських рішень, оцінні критерії і показники; етапи розробки та прийняття управлінських рішень, підходи до їх формалізації	Тести, опитування

2 / -	Тема 3. Моделі та підходи до прийняття управлінських рішень	Засвоїти чинники, що впливають на процес прийняття управлінських рішень; моделі прийняття рішень та їх характеристики; різновиди особистих профілів рішень; підходи до вибору моделі прийняття рішень	Тести, опитування
4 / 2	Тема 4. Методи прийняття управлінських рішень	Опанувати знання щодо сутності та класифікації методів прийняття управлінських рішень; засвоїти основні характеристики методів діагностики управлінських проблем; методів генерації ідей; логіко-формалізованих і теоретико-ігрових методів прийняття рішень	Тести, ситуаційні задачі
4 / 1	Тема 5. Психологічні аспекти управлінських рішень	Опанувати психологічними прийомами, які дозволяють враховувати особистісний фактор, що впливають на процес прийняття управлінських рішень; стилі прийняття управлінських рішень; класифікацію стилів керівництва за рівнями організації управлінських рішень та неформальні аспекти їх розробки	Тести, опитування
2 / 1	Тема 6. Управлінські рішення в сфері логістики	Засвоїти теоретико-організаційні аспекти розробки та прийняття логістичних управлінських рішень; основні характеристики управлінських рішень в логістиці закупівель, виробничій, транспортній та складській логістиці	Задачі, тести
2 / 2	Тема 7. Математичні методи в прийнятті рішень у логістичній діяльності	Засвоїти сутність, мету і завдання математичного моделювання економічних систем, сутність транспортної задачі як методу розробки рішень у логістичній діяльності, а також сфери застосування задач багатокритеріальної або векторної оптимізації	Задачі, тести
4 / 2	Тема 8. Управлінські рішення у сфері інноваційного маркетингу	Опанувати теоретико-методичні та організаційні аспекти у сфері інноваційного маркетингу; засвоїти методичні підходи до оцінювання ефективності: оцінні критерії, інструменти та показники; механізму формування системи інноваційного маркетингу на основі клієнтоцентричного підходу, управління вартістю клієнта	Тести, ситуаційні задачі
4 / 2	Тема 9. Обґрунтування інвестиційних рішень	Засвоїти базові підходи до прийняття управлінських рішень в інвестуванні; методи оцінювання ефективності інвестиційних проектів; прийняття інвестиційних рішень в умовах ризику	Задачі, тести
4 / 1	Тема 10. Управлінські рішення в стратегічному розвитку бізнесу	Опанувати теоретико-методичними та організаційними підходами у сфері стратегічного , етапи процесу стратегічного менеджменту, характеристики стратегічних рішень, стратегічного мислення і бачення	Тести, ситуаційні задачі

Літературні джерела

1. Бакаленко О. А. Психологія управління : навч. посібник. Харків : ХНУРЕ, 2020. 120 с.
2. Бондар О. В. Ситуаційний менеджмент : навч. посіб. К. : Центр учб. літ-ри, 2012. 388 с.
3. Бутко М. П., Бутко І. М., Мащенко В. П. та ін. Теорія прийняття рішень : підручник / За заг. ред. Бутка М.П. К.: ЦУЛ, 2015.360 с.
4. Карпов А. В., Карпов А. А., Маркова Е. В. Психология принятия решения в управленческой деятельности. Ярославль: ЯрГУ; М.: РАО, 2016. 644 с.
5. Киселев А. А. Принятие управленческих решений : учебник для магистратуры. Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. 181 с.
6. Методи прийняття управлінських рішень: конспект лекцій з навчальної дисципліни. Дніпро: Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, 2019. 67 с.
7. Полінкевич О. М., Волинець І. Г. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. Луцьк : Вежа-Друк, 2018. 336 с.
8. Приймак В.М. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник. К. : Атіка, 2008. 240 с.
9. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник / за ред. Ю.Є. Петруні. [4-те вид., переробл. і доп.]. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с.
10. Системный анализ : учебник и практикум для академического бакалаврата / под общей редакцией В. В. Кузнецова. Москва: Издательство Юрайт, 2018. 270 с.
11. Сокурченко І. А. Класифікація методів прийняття управлінських рішень. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. 2019. № 6. С.161-177.
12. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент: підручник; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків: ХНУВС, 2021. 208 с.
13. Шершньова З.Є. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. /за заг. ред. З. Є. Шершньової. К. : КНЕУ, 2007. 680 с.
14. Шморгун Л. Г. Менеджмент організацій: навч. посіб. К.: Знання, 2010.452 с.

Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів та екзаменів заборонено.
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, карантин, воєнний стан, закордонне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується таким чином:

Види оцінювання	% від остаточної оцінки
Заліковий модуль 1 (теми 1-5): 1. Усне опитування під час практичних занять (5 тем по 8 балів) = 40 балів. 2. Письмова роботи = 60 балів	20
Заліковий модуль 2 (теми 6-10): 1. Усне опитування під час практичних занять (5 тем по 7 балів) = 35 балів. 2. Письмова роботи = 65 балів	20
Заліковий модуль 3: 1. Виконання завдань під час тренінгу = 20 балів. Написання та захист КПІЗ = 80 балів.	20
Заліковий модуль 4 (екзамен) – тести, завдання	40

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом