


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. декана факультету економіки
та управління


_____ Андрій КОЦУР
« 31 » _____ 2023 р.



ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. проректора з науково-
педагогічної роботи


_____ Віктор ОСТРОВЕРХОВ
« _____ » _____ 2023 р.



ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор навчально-наукового інституту
Новітніх освітніх технологій


_____ Святослав ПИТЕЛЬ
« 31 » _____ 2023 р.



РОБОЧА ПРОГРАМА

**з дисципліни “ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-
ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ В БУДІВНИЦТВІ ТА
ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОМУ ГОСПОДАРСТВІ ”**

ступінь вищої освіти – магістр

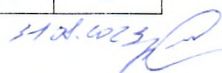
галузь знань – 07 “Управління та адміністрування”

спеціальність – 073 “Менеджмент”

освітньо-професійна програма – «Менеджмент в інвестиційно-
будівельній діяльності та житлово-комунальному господарстві»

кафедра менеджменту, публічного управління та персоналу

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практ. (год.)	ІРС (год.)	Тренінг, КІПЗ (год.)	Самост. робота студ. (год.)	Разом (год.)	Екз. (сем.)
Денна	1	1	30	15	5	4	96	150	1
Заочна	1	1, 2	8	4	–		138	150	2

31.08.2023


Тернопіль – ЗУНУ, 2023

Робоча програма складена на основі освітньо- професійної програми підготовки магістра галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент», затвердженої Вченою радою ЗУНУ, протокол № 10 від 23.06.2023 р.

Робочу програму склав д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Микитюк Петро Петрович



Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, протокол №1 від 29.08.2023 р.

Завідувач кафедри, д.е.н., професор



Михайло ШКІЛЬНЯК

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності 073 «Менеджмент», протокол №1 від 31.08.2023 р.

Голова групи забезпечення спеціальності, д-р. екон. наук., професор



Михайло ШКІЛЬНЯК

Гарант ОПШ
д-р. екон. наук., професор



Петро МИКИТЮК

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

“УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ В БУДІВНИЦТВІ ТА ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОМУ ГОСПОДАРСТВІ”

1. Опис дисципліни “Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві”

Дисципліна “Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві ”	Галузь знань, спеціальність, СВО	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 5	галузь знань 07 “Управління та адміністрування”	Статус дисципліни: обов’язкова Мова навчання: українська
Кількість залікових модулів – 4	спеціальність 073 “Менеджмент”	Рік підготовки: <i>Денна – I</i> <i>Заочна – I</i> Семестр: <i>Денна – 1</i> <i>Заочна – 1,2</i>
Кількість змістових модулів – 3	Освітня програма “Менеджмент в інвестиційно-будівельній діяльності та житлово-комунальному господарстві”	Лекції: <i>Денна – 30 год.</i> <i>Заочна – 8 год.</i> Практичні заняття: <i>Денна – 15 год.</i> <i>Заочна – 4 год</i>
Загальна кількість годин – 150	Ступінь вищої освіти – магістр	Самостійна робота: <i>Денна – 96 год.</i> <i>Тренінг – 4 год.</i> <i>Заочна – 138 год.</i> Індивідуальна робота: <i>Денна – 5 год</i>
Тижневих годин – 10, з них аудиторних – 3		Вид підсумкового контролю: екзамен

2. Мета і завдання дисципліни «Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві»

2.1. Мета вивчення дисципліни

Метою курсу «Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві» є формування в студентів ринково орієнтованих пріоритетів соціально-економічного розвитку суспільства на основі динамічного приведення у відповідність внутрішніх і зовнішніх можливостей розвитку суб'єктів господарювання шляхом постійного пошуку і реалізації нових способів і сфер використання їхнього потенціалу.

2.2. Завдання вивчення дисципліни

Завданнями курсу «Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві» є формування в студентів навичок і знань, які необхідні для прийняття економічно обґрунтованих рішень з питань управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві інноваційного розвитку або розвитку на основі інновацій.

2.3. Найменування та опис компетентностей, формування котрих забезпечує вивчення дисципліни:

СК11. Здатність до управління інвестиційно-інноваційним розвитком будівельних організацій та житлово-комунального господарства в умовах невизначеності та ризику.

СК12. Здатність приймати управлінські рішення щодо реалізації інноваційно-інвестиційних проєктів розвитку житлово-комунального господарства та будівництва.

2.4. Передумови для вивчення дисципліни.

Вивчення курсу «Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві» передбачає наявність системних та ґрунтовних знань із суміжних курсів "Менеджмент організації", "Управління проєктами", «Корпоративне управління».

2.5. Результати навчання.

ПРН 16. Вміти проводити комплексний аналіз взаємодії впливу проєктів і кошторисів на ефективність освоєння інвестицій при здійсненні будівництва.

ПРН 17. Вміти користуватися проєктами та кошторисами, контролювати правомірність застосування учасниками інвестиційного процесу нормативних регламентуючих і законодавчих документів.

3 Програма навчальної дисципліни “ Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві ”

Дисципліна «Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві» включає два змістових модулі.

Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні основи процесу управління інноваційним розвитком підприємства

Тема 1. Інновації та циклічність економічного розвитку

Теорії циклічного економічного розвитку. Закон Гегеля заперечення заперечення. Періодичність економічного розвитку за Х. Кларком і В. С. Джевонсом. Теоретичні доробки в галузі економічного розвитку М. Туган-Барановського. Цикли економічної кон'юнктури («довгі хвилі» Кондратьєва). Інноваційні фактори циклічності економічного розвитку. Інноваційні кластери і економічний розвиток. Вплив технологічних укладів на економічний розвиток. Життєвий цикл технологічного укладу.

Література:[8,19,20]

Тема 2. Ключові поняття інноваційного розвитку

Економічна суть інновацій. Техніко-технологічне трактування дефініції «інновація». Зміст інновації з позицій інструменталізму. Функціональний підхід при визначенні змістового наповнення поняття «інновація». П'ять основних типів інновацій. Інноваційний продукт і інноваційна продукція. Сутність інноваційного розвитку підприємства. Предметно-технологічний та функціональний підходи до розуміння терміну «інноваційний розвиток». Принципи інноваційного розвитку підприємства.

Література: [4, 14, 20]

Тема 3. Вимірювання рівня інноваційного розвитку та чинники його формування

Сутність і класифікація напрямків інноваційного розвитку підприємств. Схема вибору напрямків інноваційного розвитку. Методи стратегічного аналізу при виборі напрямків інноваційного розвитку підприємства. Управління вибором напрямків і варіантів розвитку підприємств у нестабільному ринковому середовищі. Особливості управління вибором напрямків інноваційного розвитку. Способи вимірювання рівня розвитку інноваційного розвитку підприємства.

Література: [7, 14,23]

Тема 4. Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку

Інноваційні підприємства та інфраструктура інноваційної діяльності. Ринок новітніх. Ринок чистої конкуренції нововведень. Ринок інвестицій. Ринкові суб'єкти інноваційної діяльності. Розвиток венчурного бізнесу. Етапи заснування і функціонування венчурної фірми. Бізнес-інкубатор як сучасна організаційна форма інноваційного розвитку. Типи бізнес-інкубаторів залежно від мети, особливостей регіону і можливостей організаторів. Організаційні форми

інтеграції науки і виробництва. Міжфірмова науково-технічна кооперація в інноваційних процесах.

Література:[2,12, 15,19]

Тема 5. Глобальні науково-технічні та інформаційні комунікації в інноваційній сфері

Сутність поняття інформаційно-комунікаційні технології. Закон України «Про стимулювання розвитку цифрової економіки в Україні». Поняття «комп'ютерні технології», «інформаційні технології», «нові інформаційні технології». Компоненти інформаційно-комунікаційних технологій. Інформатизація як феномен та умови інноваційного розвитку. Вектор руху інформаційних потоків. Проблеми інформаційного забезпечення інновацій.

Література: [3,9,10].

Змістовий модуль 2. Управління ресурсним забезпеченням інноваційного розвитку підприємств

Тема 6. Державна підтримка інноваційного підприємництва

Мета, принципи і методи державного регулювання інноваційної діяльності в Україні і світі. Система заходів, через які здійснюється державна інноваційна політика у провідних країнах світу. Основні принципи державної інноваційної політики України. Форми підтримки інноваційної діяльності. Базове та програмно-цільове фінансування наукової та науково-технічної діяльності. Інноваційна інфраструктура, її елементи та функції. Суб'єкти підтримки інноваційної діяльності. Напрямки діяльності структур з підтримки інноваційної діяльності. Основні функції інноваційної інфраструктури.

Література: [5,11,22]

Тема 7. Стратегії та бізнес-моделі інноваційного розвитку підприємства

Цілі перспективного розвитку підприємства: інноваційна стратегія. Прийоми та методи вибору інноваційної стратегії розвитку підприємства. Вибір стратегічних напрямів інноваційного розвитку. Проектне управління інноваціями на підприємстві в стратегії управління портфелем бізнес-проектів. Фінансово-економічні критерії ефективності інвестиційних проектів. Прогнозування тривалості життєвого циклу в управлінні інноваційним проектом.

Тема 8. Інноваційний потенціал підприємства

Формування інноваційного потенціалу. Місце інноваційного потенціалу в економічному потенціалі підприємства. Фінансова складова інноваційного потенціалу. Матеріально-технічні ресурси як речовинна основа інноваційного потенціалу. Кадрова складова інноваційного потенціалу. Оцінювання інноваційного потенціалу. Схема послідовності оцінювання інноваційного потенціалу підприємства. Показники оцінювання інноваційного потенціалу підприємства на етапах створення та освоєння інновацій.

Тема 9. Ризики в інноваційній діяльності та управління ними

Суть ризиків та особливості їх прояву в інноваційній діяльності підприємств. Класифікація інноваційних ризиків. Алгоритм поведінки менеджера в ризикових ситуаціях. Основні причини невизначеності при розробці і виведенню нового товару на ринок. Інвестиційні ризики спричинені впливом факторів мікро- і макросередовищ. Характеристика внутрішнього ризику підприємства-інноватора. Методи оцінки ризиків інноваційних проектів. Методика оцінки чутливості інноваційного проекту. Методика оцінки фінансової стійкості інноваційного проекту.

**4. Структура залікового кредиту з дисципліни «Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві»
(денна форма навчання)**

Назва теми	Кількість годин					
	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Індивідуальна робота	Тренінг, КПЗ	Контрольні заходи
Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні основи процесу управління інноваційним розвитком підприємства						
Тема 1. Інновації та циклічність економічного розвитку	2	1	10	-	3	Тести, опитування, есе
Тема 2. Ключові поняття інноваційного розвитку	4	2	10	-		Тести, опитування, упр.завдання
Тема 3. Вимірювання рівня інноваційного розвитку та чинники його формування	4	2	10	1		Тести, опитування, упр.завдання
Тема 4. Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку	4	2	10	1		Тести, опитування
Заліковий модуль						Самостійна робота
Змістовий модуль 2. Управління ресурсним забезпеченням інноваційного розвитку підприємств						
Тема 5. Глобальні науково-технічні та інформаційні	2	1	12	1	3	поточне опитування, тести

комунікації в інноваційній сфері						
Тема 6. Державна підтримка інноваційного підприємництва	2	1	12	1		поточне опитування, тести
Тема 7. Стратегії та бізнес-моделі інноваційного розвитку підприємства	4	2	10	1		поточне опитування, тести, практичні завдання
Тема 8. Інноваційний потенціал підприємства	4	2	10	-		поточне опитування, тести, практичні завдання
Тема 9. Ризики в інноваційній діяльності та управління ними	4	2	10	-		поточне опитування, тести
Заліковий модуль 2 (РКР)						Контроль-на робота
ВСЬОГО	30	15	94	5	6	

(заочна форма навчання)

Назва теми	Кількість годин		
	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота
Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні основи процесу управління інноваційним розвитком підприємства			
Тема 1. Інновації та циклічність економічного розвитку	2	-	16
Тема 2. Ключові поняття інноваційного розвитку	2	2	16
Тема 3. Вимірювання рівня інноваційного розвитку та чинники його формування	1	-	16
Тема 4. Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку	1	-	16
Змістовий модуль 2. Управління ресурсним забезпеченням інноваційного розвитку підприємств			
Тема 5. Глобальні науково-технічні та інформаційні комунікації в інноваційній сфері	1	-	16
Тема 6. Державна підтримка інноваційного підприємництва	-	-	16

Тема 7. Стратегії та бізнес-моделі інноваційного розвитку підприємства	-	-	16
Тема 8. Інноваційний потенціал підприємства	-	-	16
Тема 9. Ризики в інноваційній діяльності та управління ними	1	2	10
ВСЬОГО	8	4	138

5. Тематика практичних завдань

Практичне заняття №1

Тема: Інновації та циклічність економічного розвитку. Ключові поняття інноваційного розвитку.

Мета: Вивчення та засвоєння основного категорійного апарату, вивчення основних моделей циклічності економічного розвитку. Оволодіння основними засадами інноваційного розвитку, знати основні характеристики, етапи, стадії сучасних інноваційних процесів та процесу управління ними

Питання для обговорення:

1. Сутність понять «інновація», «нововведення», «новація».
2. Життєвий цикл інновацій.
3. Принципи формування організаційно-економічного механізму управління інноваційним розвитком.
4. Теорія довгих хвиль М. Д. Кондратьєва.
5. Класична та неокласична теорії нововведень. Теорія прискорення. Соціально-психологічна модель.
6. Економічні передумови управління інноваційним розвитком суб'єктів господарювання у нестабільному середовищі.
7. Концепція управління інноваційного розвитку підприємства.
8. Критерії вибору оптимальних проектів інноваційного розвитку підприємства в нестабільному ринковому середовищі.
9. Моделі поширення інновацій.

Література:[8,19,20]

Практичне заняття №2

Тема 2. Ключові поняття інноваційного розвитку

Мета: Вивчити сутність, розвиток та основні поняття „Інноваційний розвиток”

Питання для обговорення:

1. Економічна суть інновацій.
2. Техніко-технологічне трактування дефініції «інновація».
3. Зміст інновації з позицій інструменталізму.

4. Функціональний підхід при визначенні змістового наповнення поняття «інновація».
 5. П'ять основних типів інновацій.
 6. Інноваційний продукт і інноваційна продукція.
 7. Сутність інноваційного розвитку підприємства.
 8. Предметно-технологічний та функціональний підходи до розуміння терміну «інноваційний розвиток».
 9. Принципи інноваційного розвитку підприємства.
- Література: [4, 14, 20]

Практичне заняття №3

Тема: Вимірювання рівня інноваційного розвитку та чинники його формування. Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку.

Мета: Засвоєння основних методик оцінки і вибору варіантів інноваційного розвитку підприємств у нестабільному ринковому середовищі. Оволодіння методикою вибору організаційних форм управління інноваційною діяльністю.

Питання для обговорення:

1. Управління вибором напрямків і варіантів розвитку підприємств у нестабільному ринковому середовищі.
2. Технологія і технологічні уклади.
3. Класифікація і порівняльний аналіз варіантів розвитку ринкових можливостей.
4. Методичні основи оцінки і вибору варіантів інноваційного розвитку підприємств у нестабільному ринковому середовищі.
5. Основні методи організації інноваційного процесу.
6. Система стимулювання розроблення і споживання інновацій сучасного підприємства.
7. Внутрішні фактори мотивації попиту на продуктові інновації. Зовнішні фактори мотивації попиту.
8. Досвід управління інноваційною діяльністю в успішних компаніях.
9. Структура організаційно-економічного механізму управління інноваційним розвитком підприємства.

Література: [4, 14, 20]

Практичне заняття №4

Тема 4. Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку

Мета: Засвоїти особливості та типи організаційних структур управління і методи організації забезпечення інноваційних процесів на підприємстві.

1. Інноваційні підприємства та інфраструктура інноваційної діяльності.

2. Ринок новацій.
 3. Ринок чистої конкуренції нововведень.
 4. Ринок інвестицій.
 5. Ринкові суб'єкти інноваційної діяльності.
 6. Розвиток венчурного бізнесу.
 7. Етапи заснування і функціонування венчурної фірми.
 8. Бізнес-інкубатор як сучасна організаційна форма інноваційного розвитку.
 9. Типи бізнес-інкубаторів залежно від мети, особливостей регіону і можливостей організаторів.
 10. Організаційні форми інтеграції науки і виробництва.
 11. Міжфірмова науково-технічна кооперація в інноваційних процесах.
- Література:[2,12, 15,19]

Практичне заняття №5

Тема: Глобальні науково-технічні та інформаційні комунікації в інноваційній сфері. Державна підтримка інноваційного підприємництва.

Мета: засвоєння студентами основних принципів і завдань державної інноваційної політики, вивчення методів та інструментів державного регулювання інноваційної діяльності. Оволодіння методиками формування інформаційних моделей системи прийняття рішень щодо вибору варіантів інноваційного розвитку

Питання для обговорення:

1. Інформаційне забезпечення управління інноваційним розвитком підприємств.
2. Економічні аспекти формування інформаційної бази.
3. Формування інформаційних моделей системи прийняття рішень щодо вибору варіантів інноваційного розвитку.
4. Тенденції розвитку науково-технічного прогресу і його взаємодія з природним і соціальним середовищем.
5. Державна інноваційна політика.
6. Принципи державної інноваційної політики.
7. Реструктуризація економіки як функціональний механізм державної підтримки інноваційного підприємництва.
8. Методи реалізації і стимулювання інноваційної політики.

Література: [7, 14,23]

Практичне заняття № 6

Тема 6. Державна підтримка інноваційного підприємництва

Мета: Розглянути та обговорити механізми державної підтримки інноваційного розвитку.

Питання для обговорення:

1. Мета, принципи і методи державного регулювання інноваційної діяльності

в Україні і світі.

2. Система заходів, через які здійснюється державна інноваційна політика у провідних країнах світу.
3. Основні принципи державної інноваційної політики України.
4. Форми підтримки інноваційної діяльності.
5. Базове та програмно-цільове фінансування наукової та науково-технічної діяльності.
6. Інноваційна інфраструктура, її елементи та функції.
7. Суб'єкти підтримки інноваційної діяльності.
8. Напрямки діяльності структур з підтримки інноваційної діяльності.
9. Основні функції інноваційної інфраструктури.

Література: [5,11,22]

Практичне заняття № 7

Тема: Стратегії та бізнес-моделі інноваційного розвитку підприємства.

Мета: засвоєння маркетингового підходу до розробки і виведення інновацій на ринок.

Питання для обговорення:

1. Маркетингова програма та управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві.
2. Рівні стратегічного планування інноваційної діяльності на підприємстві.
3. Розробка ідей і задумів інновацій і їх аналіз.
4. Проблеми управління життєвим циклом нового товару.
5. Економічна ефективність упровадження інноваційних заходів на підприємстві.
6. Підходи до аналізу чинників, що визначають вибір варіантів інноваційного розвитку.
7. Управління процесом пошуку цільового ринку для реалізації інноваційного потенціалу суб'єкта господарської діяльності. Визначення оптимального рівня витрат на просування інновацій на ринку.

Література:[2,12, 15,19]

Практичне заняття № 8

Тема: Інноваційний потенціал підприємства

Мета: засвоєння сучасного інструментарію інвестування інновацій

Питання для обговорення:

1. Діагностика достатності потенціалу підприємства для реалізації проектів інноваційного розвитку.

2. Сутність фінансування інновацій.
3. Розробка стратегії інвестування в інноваційний розвиток підприємств. Інвестиційний аналіз на підприємстві та сегменти його проведення.
4. Коваріація між інструментами інвестування, економічний зміст та алгоритм визначення.
5. Системний аналіз джерел і механізмів інвестування інновацій.
6. Оптимізація структури інвестиційних ресурсів для фінансування інновацій.

Література: [3,9,10]

Практичне заняття №9

Тема: Ризики в інноваційній діяльності та управління ними

Мета: Оволодіння основними методиками оцінки ризиків при реалізації проектів інноваційного розвитку.

Питання для обговорення:

1. Теоретико-методологічні основи факторного аналізу ризику в умовах нечіткої оцінки впливу окремих факторів.
2. Аналіз чинників ризику на етапах вибору цільового ринку. Розробка і виведення нового товару на ринок.
3. Порівняльний аналіз методів кількісної оцінки ризику.
4. Оцінка ризику при виборі партнерів для ділового співробітництва при реалізації проектів інноваційного розвитку.

Література: [5,11,22]

6. Комплексне практичне індивідуальне завдання.

Інформація повинна бути структурована за розділами. Основні розділи КПЗ:

- назва інноваційного проекту (ІП) і інноваційного продукту (табл. 1); інноваційна складова проекту на всіх стадіях його виконання;

Таблиця 1

Назва інноваційного продукту	Тип продукту: спосіб, і пристрій, речовина, ін.

- стислий опис інноваційного проекту та інноваційного продукту;
- відповідність проекту пріоритетним напрямам діяльності інноваційної структури;
- відповідність пріоритетним напрямам розвитку науки і техніки;

- відповідність пріоритетним напрямам соціально-економічного розвитку держави, визначеним законодавчими та урядовими рішеннями;
- вирішення проблем загальнодержавного, регіонального або галузевого характеру, що знайшли своє відображення в рішеннях директивних органів;
- основні технічні параметри та характеристики (назва продукту, його основні фізико-хімічні, механічні та інші характеристики і властивості);
- наявність інноваційної інфраструктури, необхідної для виконання проекту;
- сприяння зміцненню зв'язків між наукою і виробництвом, створення умов для збереження, розвитку і використання науково-технічного потенціалу;
- наявність організаційних рішень виробничого, адміністративного, комерційного або іншого характеру, що істотно поліпшують структуру та якість виробництва і (або) соціальної сфери;
- фінансові показники (необхідний обсяг фінансування; вартість виконання і термін окупності проекту; загальна вартість проекту (у тому числі витрати за роками);
- джерела і умови фінансування проекту (кошти держбюджету; власні кошти; кошти спецрахунку; одержані гранти; кошти міжнародних фондів, інших юридичних та фізичних осіб; кошти інвесторів (у тому числі й зарубіжних); розмір і джерела інвестицій для виконання проекту; гарантії щодо інвестицій та умови їх надання; кредитні ресурси);
- створення спільних підприємств для виконання проекту (якщо в цьому є потреба, вказати з ким саме та з якою метою);
- проведення наукових досліджень, у тому числі НДР і ДКР;
- підготовка дослідного виробництва і випуск дослідної партії інноваційного продукту;
- організація промислового виробництва;
- обсяги виробництва за 5 років дії спеціального режиму інноваційної (інвестиційної) діяльності (обсяг виробництва (у вартісних і натуральних показниках), усього; у тому числі обсяг серійного випуску; експорт продукції (у вартісних і натуральних показниках); постачання за імпортом (номенклатура і обсяг наведені у додатку 1);
- за 5 років після закінчення терміну дії спеціального режиму (обсяг виробництва (у вартісних і натуральних показниках), усього; у тому числі обсяг серійного випуску; експорт продукції (у вартісних і натуральних показниках); постачання за імпортом (номенклатура і обсяг наведені у додатку 1)

Додаток 1 (надається окремо)

Назва продукту	Усього	Роки									
		20__	20__	20__	20__	20__	20__	20__	20__	20__	20__

Стислий перелік робіт при створенні інноваційного продукту (табл.2)

Таблиця 2

№ з/п	Найменування робіт	Потрібні обсяги фінансування, тис.грн.
	Разом:	

- сфери застосування інноваційного продукту;
- термін виконання проекту;
- бюджетна і соціальна ефективність проекту;
- сума зборів і відрахувань (за 5 років дії спеціального режиму; надійдуть до бюджету та небюджетних фондів; не надійдуть до бюджету; будуть зараховані на спецрахунки; надійдуть до бюджету та небюджетних фондів за 5 років після закінчення терміну дії спеціального режиму);
- соціальний та інший ефект (кількість задіяних у проекті робочих місць; у тому числі створених додатково; підвищення ефективності праці; поліпшення умов праці; інші види ефекту).

7. Самостійна робота

Розподіл змісту та годин на самостійну роботу поданий в таблиці.

№ п/п	Тема та зміст самостійної роботи	Форма представлення
1.	Опрацювання лекційного матеріалу, навчальної літератури, спеціальних джерел інформації, незалежних джерел та рекомендацій неурядових аналітичних центрів	Підготовка доповідей з проблемних питань. Презентації
2.	Оволодіння інструментарієм управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві	Підготовка аналітичних форм.
3	Виконання індивідуального завдання.	Аналітична записка
	Тренінг	Презентація
	Всього	

Тематика питань для самостійного опрацювання

1. Класифікація базових понять Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві. Класифікація типів проектів. Перспективний ринок проектів.
2. Попередній аналіз здійсненності проекту. Декларація про наміри.
3. Бізнес-план.
4. Управління закупками ресурсів.
5. Планування закупок і постачання.
6. Сучасні методи й засоби організаційного моделювання проектів.
7. Сучасні тенденції у розвитку організаційних структур управління.
8. Процеси планування.
9. Рівні планування.
10. Типові помилки планування й їхній наслідок.
11. Лізингове фінансування, іпотека.
12. Документування плану проекту
13. Методологія структуризації, її характеристика і значення. Основні ознаки робочого пакета.
14. Оцінка тривалості робіт (проекту) на основі аналогів.
15. Розробка матриці відповідальності.
16. Експертні прогнози оптимістичного, песимістичного та найімовірнішого часу тривалості робіт.
17. Управління закупками ресурсів.
18. Лізингове фінансування, іпотека.
19. Якісний та кількісний аналіз ризиків проектів.
20. Динамічний та статичний ризики. Чинники впливу на динаміку ризиків.
21. Лідерство: визначення, фактори, стиль лідера, його сила. Розвиток команди.
Стадії розвитку команди.
22. Аналіз ролей членів команди (тест Белбіна).
23. Управління конфліктами в проекті. Критичні області поведінки персоналу в процесі виконання проекту.

8. Тренінг з дисципліни

Організація і порядок проведення тренінгу з дисципліни «Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві»

1. **Вступна частина** проводиться з метою ознайомлення студентів з темою тренінгового заняття.
2. **Організаційна частина** полягає у створенні робочого настрою у колективі студентів, визначенні правил проведення тренінгового заняття.
3. **Практична частина** реалізовується шляхом виконання завдань у групах студентів у кількості 3-5 осіб з певних проблемних питань теми тренінгового заняття.
4. **Підведення підсумків.** Обговорюється результати виконаних завдань у групах. Обмін думками, які виносились на тренінгові заняття.

Тематика тренінгу

1. Особливості застосування результатів власних НДР і придбаних ззовні при організації інноваційних проектів.
2. Бізнес-план як складова частина проекту.

9. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення дисципліни «Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві» використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання: поточне тестування та опитування; підсумкове тестування по кожному змістовому модулю; оцінювання виконання КПЗ; ректорська контрольна робота; екзамен.

10. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20 %	20 %	20 %	40%
1. Опитування під час занять (Теми 1-4 по 10 балів) = 40 балів 2. Письмова робота = 60 балів	1. Опитування під час занять (Теми 5-9 по 10 балів) = 50 балів 2. Письмова робота = 50 балів	1. Активна участь у тренінгу = 20 балів 2. Написання КПЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів 3. Захист КПЗ = 30 балів	1. Відповідь на два запитання, кожне з яких = 20 балів, а у підсумку = 40 балів 2. Практичне завдання = 60 балів

Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

11. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№	Найменування	Номер теми
1.	Опорний конспект лекцій з дисципліни “Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві” (електронний варіант з використанням платформи MOODLE, ZOOM	1 - 9
2.	НМК з дисципліни “Управління інвестиційно-інноваційним розвитком в будівництві та житлово-комунальному господарстві” (електронний варіант)	1 - 9
3.	Мультимедійне забезпечення Платформа moodle.wunu.edu.ua, On- line платформи: ZOOM; Google Meet. Програмне забезпечення базових інформаційних технологій: MS Office, телекомунікаційне програмне забезпечення (Internet Explorer, Opera, Google Chrome, Firefox).	1 - 9

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Про інноваційну діяльність: Закон України // Відомості Верховної Ради України. – 2002. – № 36.
2. Бондар О. В. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / О. В. Бондар, А. О. Глебова ; ВНЗ Укоопспілки "Полтав. ун-т економіки і торгівлі". - Київ : Освіта України, 2013. - 479 с.
3. Гусаріна Н.В. Концепція економічного розвитку та інноваційні активності підприємств в умовах динамічних змін зовнішнього середовища: монографія / Н.В. Гусаріна – Херсон: ПП Вишемірський В.С., 2017 – 178 с.
4. Захарченко В.І. Інноваційно-інвестиційний менеджмент : навч. посіб. (конспект лекцій) : для студентів ун-тів/ В. І. Захарченко, К. В. Ковтуненко, В. В. Лаптева; Одес. нац. політехн. ун-т, Ізмаїл. держ. гуманітар. ун-т, Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Одеса : Гельветика, 2019. - 147 с
5. Ілляшенко С.М. Інноваційний розвиток: маркетинг і менеджмент знань : монографія / Ілляшенко С. М. - Харків ; Суми : Діса плюс, 2016. - 190 с.

6. Інвестиційно-інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Терноп. нац. екон. ун-т ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка. - Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 2015. - 451 с.
7. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / Горбовий А. Ю. та ін. ; за ред. д-ра екон. наук, проф. Л. Г. Ліпич ; Ун-т держ. фіск. служби України. - Вид. 2-е, випр. і допов. - Ірпінь : Ун-т ДФС України, 2019. - 285 с.
8. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Л. І. Михайлова та ін. - 2-ге вид., допов. - Харків ; Київ : Центр учбової літератури, 2015. - 233 с.
9. Інноваційний менеджмент : підручник / П. П. Микитюк та ін.; за ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка ; Тернопіл. нац. екон. ун-т. - Тернопіль : ТНЕУ : Економічна думка, 2019. - 517 с
10. Інноваційний розвиток підприємства: навчальний посібник. Микитюк П. П, Крисько Ж. Л., Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Скочиляс С. М.. – Тернопіль: ПП «Принтер Інформ», 2015. – 224 с
11. Копитко М. І. Управління інноваціями : навч. посіб. для самост. вивч. дисципліни у схемах і табл. / М. І. Копитко ; Львів. держ. ун-т внутр. справ. - Львів : ЛьвДУВС, 2019. - 291 с
12. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю.І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. – 400 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/27985>
13. Управління економічними процесами та інноваційний розвиток промислових підприємств в умовах динамічних змін зовнішнього середовища: колективна монографія / за заг. ред. д.е.н., проф.. Шарко М.В. – Херсон: , 2017. – 264 с.
14. Управління інноваціями : навч. посіб. / О. І. Гуторов та ін. - Вид. 2-ге, допов. - Харків : Діса плюс, 2016. - 265 с.
15. Федулова Л.І. Управління інноваціями : підручник / Л. І. Федулова ; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2016. - 547 с.
16. Чайковська М.П. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / М. П. Чайковська ; Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, Ін-т математики, економіки та механіки. - Одеса : ОНУ, 2015. - 380 с
17. Чухрай Н.І. Управління інноваціями : навч. посіб. / Н. І. Чухрай, Л. С. Лісовська; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2015. - 277 с.
18. Song, W., Ming, X., Han, Y., Xu, Z., & Wu, Z. (2015). An integrative framework for innovation management of product-service system. *International Journal of Production Research*, 53(8),22522268.URL:<https://doi.org/10.1080/00207543.2014.932929>
19. Alfaro-García, V. G., Gil-Lafuente, A. M., & Alfaro Calderón, G. G. (2017). A fuzzy methodology for innovation management measurement. *Kybernetes*, 46(1), 50-66. URL: <https://doi.org/10.1108/K-06-2016-0153>

20. Bajenescu, T. (2017). The business value of innovation management. FAIMA Business & Management Journal, 5(2), 40-51. Retrieved from. URL: <https://search.proquest.com/openview/85342296e757e501303a360e6acb5314/1.pdf?pq-origsite=gscholar&cbl=2037693>

21. Ayerbe, C., Dubouloz, S., Mignon, S. & Robert, M. (2020). Management Innovation and Open Innovation: For and Towards Dialogue. Journal of Innovation Economics & Management, 32, 13-41. URL: <https://doi.org/10.3917/jie.032.0013>

22. Mykytyuk Yu., Mykytyuk P. Management of an innovative project taking into account risk factors. Actual problems of modern science. Monograph: edited by Matiukh S., Skyba M., Musial J., Polishchuk O. – 2021. P.47-57.

23. Mykytyuk P., Semenets-Orlova I., Blishchuk K., Skoryk H., Pidlisna T., Trebyk L. Outsourcing as a tool of strategic planning in public administration. Studies of Applied Economics. 2021. Vol.39, No 3 <https://doi.org/10.25115/eea.v39i3.4718> URL: <http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4718/0>

24. Mykytyuk P, Natalia Selivanova, Valentyna Borkovska, Nataliia Holiachuk, Mykhailo Huz, Oleksandr Zaitsev. Improving Accounting and Management of Settlements with Foreign Suppliers in the Context of Global Digitalization on the Example of Agricultural Enterprise. Journal of Agriculture and Crops, Volume 8, Number 3, July 2022. [https://arpgweb.com/pdf-files/jac8\(3\)152-163.pdf](https://arpgweb.com/pdf-files/jac8(3)152-163.pdf)