



## Силабус дисципліни «Економічне та фінансове забезпечення закладів охорони здоров'я»

Ступінь вищої освіти – магістр  
Галузь знань 07 Управління та адміністрування  
Спеціальність – 073 «Менеджмент»  
Освітньо-професійна програма «Менеджмент закладів охорони здоров'я»

Рік навчання: I, Семестр: I

Кількість кредитів: 5      Мова викладання: українська



### Керівник курсу

д.е.н., проф. Желюк Тетяна Леонтіївна

### Контактна інформація

t.zheliuk@wunu.edu.ua  
м.т 0968989805

---

### Опис дисципліни

Дисципліна «Економічне та фінансове забезпечення закладів охорони здоров'я» спрямована на формування у здобувачів теоретичних знань та поглиблення практичних навичок щодо механізмів управління економічним та фінансовим забезпеченням закладів охорони здоров'я різних форм власності. Дисципліна зорієнтована на оволодіння процедурами: оцінювання структури фінансових ресурсів, механізму їх формування та використання, планування доходів та витрат закладу охорони здоров'я, оцінювання результативності бюджетування, вивчення механізмів оподаткування, кредитування закладів охорони здоров'я, гранрайтингу та напрямів диференціації фінансового забезпечення в умовах проведення медичної реформи, технологій добровільного та обов'язкового медичного страхування з використанням приватних, державних коштів та коштів економічних суб'єктів. Особлива увага приділяється системі фінансової звітності, використанню облікових процедур, оцінювання результативності фінансового забезпечення закладів охорони здоров'я, лізингу, фінансової оренди сучасного медичного обладнання, проведення закупівель для зміцнення економічного потенціалу закладу охорони здоров'я та якісного надання ним медичних послуг.

Вивчення дисципліни спрямоване на розуміння характеру трансформації системи охорони здоров'я в частині її фінансового, інвестиційного, матеріально-технічного забезпечення, природи інфраструктурних змін щодо вдосконалення регіональних мереж надання медичної допомоги, створення регіональних медичних кластерів, використання програм державно-приватного партнерства.

## Структура курсу

Години (лек. / практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
4/2	1. Економічне забезпечення закладу охорони здоров'я	Знати сутнісні характеристики та складові економічного забезпечення закладів охорони здоров'я (ЗОЗ), структуру фінансових, інформаційних, кадрових, цифрових ресурсів ЗОЗ. Специфіку формування фінансового забезпечення закладів охорони здоров'я, використання договірних відносин, проведення закупівель в умовах сучасних викликів та факторних обмежень .	Дискусійна платформа: Чинники, що впливають на економічне забезпечення ЗОЗ Підготовка есе.
4/2	2. Фінансове забезпечення закладу охорони здоров'я	Знати структуру фінансового забезпечення ЗОЗ різних форм власності. Розуміти технології бюджетування функціональної діяльності. Знати специфіку оподаткування діяльності ЗОЗ, розуміти механізм нарахування та сплати податків. Вміти розраховувати коефіцієнти фінансової стійкості ЗОЗ.	Управлінські завдання
4/2	3. Економічне та фінансове забезпечення фармацевтичних закладів	Знати особливості організації фінансового забезпечення , фінансового планування доходів та витрат фармацевтичних закладів, механізм оподаткування їх діяльності. Аналізувати механізм проведення закупівель лікарських засобів та медичних препаратів.	Управлінські завдання
4/2	4. Медичне страхування у фінансовому забезпеченні закладів охорони здоров'я	Знати теоретичні та прикладні засади використання інструментів страхування у фінансовому забезпеченні надання медичних послуг . Оцінювати світові тенденції та національні можливості використання інструментів страхування життя.	Тести, управлінські завдання, обговорення в групах проблемних питань, що стосуються використання інструментів страхової медицини в Україні.
4/2	5. Державно-приватне партнерство в системі економічного забезпечення функціонування ЗОЗ	Знати специфіку використання потенціалу між секторного партнерства у зміцненні економічного та фінансового забезпечення ЗОЗ, їх конкурентному позиціонуванні на ринку медичних послуг.	Тренінгові вправи. Презентації результатів
4/2	6. Міжнародні інвестиційні проекти у медичній сфері	Обґрунтовувати сутність, особливості і складові використання міжнародного гранрайтингу, краудфандингового фінансування для зміцнення фінансового забезпечення ЗОЗ.	Групова робота з формування інвестиційного запиту на міжнародну фінансову платформу. Презентація результатів
6/3	7. Формування облікової політики та оцінювання закладів охорони здоров'я	Знати організаційно-методичні підходи, нормативно-правові засади облікової роботи в ЗОЗ різних форм власності. Розуміти особливості використання технологій адміністративного аудиту для оцінювання ефективності фінансового забезпечення ЗОЗ. Вміти формувати основні форми звітності ЗОЗ.	Виконання управлінських завдань

## Літературні джерела

1. Організація діяльності закладу охорони здоров'я / нав. посб. за ред. М.М.Шкільняка, Т.Л.Желюк. Тернопіль: Крок, 2021. 560с.
2. Ахламов А.Г., Кусик Н.Л. Економіка та фінансування охорони здоров'я : навч.-метод. Пос. URL: [http://academy.gov.ua/NMKD/library\\_nadu/Biblioteka\\_Magistra/3b63646e-4026-4df2-826d-c561b5313180.pdf](http://academy.gov.ua/NMKD/library_nadu/Biblioteka_Magistra/3b63646e-4026-4df2-826d-c561b5313180.pdf)
3. Аналіз фармацевтичного і аптечного ринку України. Аналітика ринків. Фінансовий консалтинг (2021). URL: <https://pro-consulting.ua/ua/issledovanie-rynka/analiz-farmaceuticheskogo-i-aptechnogorynka-ukrainy-2020-god>.
4. Бюджетний кодекс із змінами і доповненнями. Закон України №7426 від 01.06.2022. URL: <https://www.profiwins.com.ua/uk/legislation/kodeks/927.html>
5. Веб-сайт Міністерства охорони здоров'я. URL: <https://moz.gov.ua>
6. Відповіді на питання до президії колегії Міністерства охорони здоров'я України на засіданні від 14.02.2020. URL:<http://www.health-loda.gov.ua/ukr/news/moznews/8800.html>
7. Гендерно-орієнтоване бюджетування на місцевому рівні. URL: [https://mof.gov.ua/uk/283-genderno-orientovane\\_biudzhetuvannia\\_na\\_mistsevomu\\_rivni](https://mof.gov.ua/uk/283-genderno-orientovane_biudzhetuvannia_na_mistsevomu_rivni)
8. Концепція побудови нової національної системи охорони здоров'я України. URL: <http://oblzdrav.mk.gov.ua/index.php/publicna-informaciya/gromadski-obgovorenniya/6220-kontsepsiya-pobudovi-novoji-natsionalnoji-sistemi-okhoroni-zdorov-ya-ukrajini>
9. Лізинг медичного обладнання. URL: <https://tekom-lease.com.ua/lizing-medichnogo-obladnannya/>
10. Лубенченко, О., Костирко, Р., Шульга, С., & Василюк, М. Формування облікової політики закладів охорони здоров'я в новітніх умовах їх реформування. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 5(40), 167–177. <https://doi.org/10.18371/fcaptr.v5i40.244919>
11. Модернізація менеджменту та публічного управління в системі охорони здоров'я / кол. монографія за ред. Желюк Т.Л., Шкільняка М.М. Тернопіль, Крок. 2020. 560с.
12. Методичні рекомендації з питань перетворення закладів охорони здоров'я з бюджетних установ у комунальні некомерційні підприємства. Міністерство охорони здоров'я України URL: [https://moz.gov.ua/uploads/0/3555-moz\\_metod\\_recomendations\\_autonomization\\_2018\\_ua\\_final\\_web.pdf](https://moz.gov.ua/uploads/0/3555-moz_metod_recomendations_autonomization_2018_ua_final_web.pdf).
13. Оподаткування медичних клінік, закладів охорони здоров'я та приватних лікарів: ПДВ, прибуток, судова практика. URL: <http://ya-talltax.ua/pres-tsentr/publikatsii/380-opodatkuvannya-medichnikh-klinik-zakladiv-okhorono-zdorov-a-privatnikh-likariv-pdv-pributok-sudova-praktika>
14. Основи законодавства України про охорону здоров'я. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/T280100?an=14575>
15. Податковий кодекс України в редакції від 15.05.2021р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>
16. Про внесення змін до Порядку проведення аналізу ефективності здійснення державно-приватного партнерства. Постанова КМУ від 22.04.2020 р. No 294 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/294-2020-%D0%BF#Text>
17. Про державно-приватне партнерство. Закон України в редакції від 25.10.2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2404-17#Text>
18. Про концесію. Закон України від 3 жовтня 2019 року URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/155-20#Text>
19. Про затвердження Положення про систему безперервного професійного розвитку медичних та фармацевтичних працівників. Постанова Кабінету Міністрів України № 725 від 1 січня 2022 р.
20. Про медичне страхування. URL: <https://krona.net.ua/ua/vsi-produkty/zdorovia>
21. Фінансова звітність медичного закладу в 2021-2022 роках. Інформаційно-аналітична платформа. URL: <https://www.golovbuh.com.ua/article/7654-fnzvtnst-knp-komu-ta-koli-podavati>.
22. Zheliuk, T., Zhukovska, A., Zhuk, I., Borshch, V., Makarenko, M., & Vozniakovska, K. (2021). Financial and legal instruments for promoting the implementation of sustainable development policy of the state (States, Region). Journal of management Information and Decision Sciences, 24 (Issue 33), P. 1-16.
23. Zheliuk Tetiana, Shushpanov Dmytro, Zhukovska Alina, Diakovich Lina, Matsyk Volodymyr, Kotsur Andriy Management of the Health Care System in the Conditions of Population Aging: Information, Analytical and Methodical Dimension 11th International Conference on Advanced Computer Information Technologies ACIT'2021. Conference Proceedings Deggendorf, Germany, September 15-17, 2021. P. 259-664. URL: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorid=36070237700> (Scopus) (переклад: «Управління системою охорони здоров'я в умовах старіння населення»)

## Політика оцінювання

• **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

• **Політика щодо академічної доброчесності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.

• **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу

## Оцінювання

Підсумкова оцінка за курс розраховується наступним чином:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Заліковий модуль 4
20 %	20 %	20 %	40%
1. Опитування під час занять (Теми 1-3 по 10 балів) = 30 балів. 2. Письмова робота = 70 балів	1. Опитування під час занять (Теми 4-7) по 10 балів) = 40 балів. 2. Письмова (контрольна) робота = 60 балів.	1. Активна участь у тренінгах, презентації та самопрезентації = 20 балів. 2. Написання КПІЗ, на основі сформованих індивідуальних завдань = 50 балів. 3. Захист КПІЗ = 30 балів.	1. Відповідь на два запитання, кожне з яких = 20 балів, а у підсумку = 40 балів 2. Ситуаційне управлінське завдання = 60 балів

### Шкала оцінювання студентів:

ЕСТЗ	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
Ю	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
EX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
E	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом