



## Силабус курсу Проектний аналіз

Ступінь вищої освіти – магістр

Спеціальність: 051 Економіка

Освітньо-наукова програма «Аналітична економіка»

Рік навчання: II. Семестр: III

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

### Керівник курсу

ПІП

д.с.-г.н., проф. Гайда Юрій Іванович

Контактна інформація

[haydshn@ua.fm](mailto:haydshn@ua.fm), +380972283534

### Опис дисципліни

Дисципліна “Проектний аналіз” спрямована на формування у студентів знань щодо сутності, цілей та основних видів проектного аналізу, його ролі у ефективному функціонуванні підсистем управління проектами, в т.ч. науковими, а також оволодіння ними навичок практичного застосування методів, технік і інструментарію проектного аналізу на усіх етапах життєвого циклу проекту. Проектний аналіз є необхідною передумовою успішної реалізації проектів у будь якій соціально-економічній сфері діяльності. Проектна діяльність, яка за масштабами і суспільно-економічним значенням з кожним роком набуває все більшої значущості, потребує фахівців з аналітичним складом мислення, які володіють сучасними методами та інструментами аналізу та управління проектами.

### Структура курсу

| Години<br>(лекц. /<br>практ.) | Тема   | Результати навчання   | Завдання       |
|-------------------------------|--|---|----------------|
| 2 / 2                         | 1. Предмет, базові поняття і види проектного аналізу | Знання основних базових понять проектного аналізу, структури життєвого циклу проекту, ключових відмінностей між виробничою та проектною діяльністю, особливостей окремих видів проектного аналізу | Тести, питання |
| 2 / 2                         | 2. Аналіз структури проекту                          | Критичний аналіз переваг та недоліків сучасних методів односпрямованої, двоспрямованої і трьохспрямованої структуризації проектів   | Тести, питання |

|       |  |  |                        |
|-------|--|--|------------------------|
| 2 / 2 | 3. Аналіз організаційних схем управління проектами             | Навички аналізу та побудови організаційних структур управління проектами різного масштабу  | Тести, питання         |
| 2 / 2 | 4. Формування та аналіз розвитку проектною команди             | Практичні навички аналізу розвитку проектною команди та апробація методів її формування  | Тести, питання         |
| 4 / 4 | 5. Аналіз ефективності проекту                                 | Практичні вміння аналізу ефективності проектів з використанням алгоритмів розрахунку показників ефективності проекту (NPV, PI, IRR, PP, ARR) | Тести, питання, задачі |
| 4 / 4 | 6. Мережеве та календарне планування проектів                  | Вміння аналізу планів проекту на основі побудови та інтерпретації мережових графіків проекту (стрілочних і графіків передування)             | Тести, питання, задачі |
| 2 / 2 | 7. Аналіз ресурсного забезпечення, витрат і проектного бюджету | Практичні навички користування науковими методами та інструментами аналізу ресурсного забезпечення, витрат та проектного бюджету             | Тести, питання         |
| 2 / 2 | 8. Аналіз ризиків проекту                                      | Засвоєння основних принципів та методів аналізу ризиків проекту  | Тести, питання, задачі |
| 2 / 2 | 9. Аналіз і управління якістю проектів                         | Знання методів аналізу і систем менеджменту якістю проекту   | Тести, питання         |
| 2 / 2 | 10. Аналіз процесу реалізації проекту                          | Засвоєння основних методів аналізу процесу реалізації проекту, в т.ч. методу відкоригованого бюджету   | Тести, питання, задачі |
| 2 / 2 | 11. Програмне забезпечення проектного аналізу                  | Вміння використання програмних продуктів у проектному аналізі і управлінні проектами.  | Тести, питання, задачі |

### Літературні джерела

1. Азарова І. В., Вішневська В.М., Яценко А.В. Типологія проектною діяльності в публічній сфері . Управління розвитком складних систем. 2020. №. 43.С. 6-13.
2. Баглей Р. Р., Бучинська Т. В., Гомотюк В. О. Застосування проектного менеджменту в умовах цифрової економіки. Інноваційна економіка. 2022. №1. С. 152-157.
3. Біляк Т. О. Напрями застосування проектного аналізу в управлінській діяльності. Економіка. 2022. DOI: [https://doi.org/10.26642/jen-2022-3\(101\)-3-8](https://doi.org/10.26642/jen-2022-3(101)-3-8)
4. Гайкова Т. В. , Мороз М.М., Загорянський В.Г., Буренніков Ю.Ю. Проектний аналіз цифрових технологій в управлінні ланцюгом постачань. Вісник машинобудування та транспорту. 2023. Т. 17. №. 1. С. 17-22.

5. Данченко О. Б., Рибалко І.В., Меленчук В.М., Березенський Р.В. Проектний підхід у творчій сфері . Bulletin of the National Technical University" KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management. 2020. № 1. С. 24-30.

6. Заволічна Т., Зрибнєва І. Синергія впливу лідерських компетенцій та навичок ведення переговорів на ефективність проектного менеджменту //Науковий вісник Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Серія Економіка. – 2021. – №. 830. – С. 89-96.

7. Ковальова В.І., Глебова Н.В. Проектно-орієнтований підхід в системі менеджменту організації. Східна Європа: Економіка, бізнес та управління. Випуск 2 (35) 2022.С. 99-104. DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.35-13>

8. Кравчуновська Т.С., Євсєєва Г.П., Ковальов В.В, Євсєєв В.О., Косячевська С.М. Проектний підхід до організації та управління будівельно-аграрними кластерами //Metal Science and Heat Treatment of Metals. 2022. Т. 2. №. 2 (97). С. 55-62.

9. Кулінський Я. В. Теоретичний базис та аналіз розвитку проектно-орієнтованих бізнес компаній . Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління. 2020. Т. 19. №. 3 (46). С. 359-371.

10. Минів Р. М. Проектний менеджмент: методичні рекомендації для практичної роботи студентами спеціальності 073 «Менеджмент» другого освітнього рівня «Магістр» Львів. 2021.

11. Мохонько Г. А., Дергачова Г. М., Мельникова В. А. Проектний менеджмент. Методичні рекомендації до виконання комп'ютерних практикумів. 2021. 98 с. URL: [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/41114/1/M\\_Lab\\_MS\\_Project\\_2021.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/41114/1/M_Lab_MS_Project_2021.pdf)

12. Пушкар Т.А. Техніко-економічне обґрунтування проектних рішень. Економіка та суспільство. 2021. № 28. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-28-33>

13. Чайковська І. І. Сутність проектно-орієнтованого підприємства в умовах Industry 4.0 . Економічний простір. 2021. № 167. С. 88-93.

14. Kerzner H. Project management case studies. John Wiley & Sons, 2022.

15. Lock D. Project management. Routledge, 2020.

16. Nicholas J. M., Steyn H. Project management for engineering, business and technology. Routledge, 2020.

17. Meredith J. R., Shafer S. M., Mantel Jr S. J. Project management: a strategic managerial approach. John Wiley & Sons, 2020.

18. Portny J. L., Portny S. E. Project management for dummies. John Wiley & Sons, 2022.

19. Richardson G. L., Jackson B. M. Project management theory and practice. Auerbach Publications, 2020.

20. Shirley D. Project management for healthcare. CRC Press, 2020.

### Політика оцінювання

• **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

• **Політика щодо академічної доброчесності:** списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час онлайн тестування (наприклад, програма Kahoot).

• **Політика щодо відвідування:** відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбутись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

| Заліковий модуль 1  | Заліковий модуль 2   | Заліковий модуль 3   |
|---|--|--|
| 30 %  | 40 %   | 30 %   |
| 1. Усне опитування під час заняття, розв'язування ситуаційних вправ (теми 1-6 по 3 бали) – 18 балів<br>2. Самостійна робота – 22 бали<br>3. Письмова робота (20 тестів по 2 бали, задача на 20 балів)– 60 балів | 1. Усне опитування під час заняття, розв'язування ситуаційних вправ (теми 7-11 по 3 бали) – 15 балів<br>2. Самостійна робота – 25 балів<br>3. Письмова робота (20 тестів по 2 бали, задача на 20 балів) – 60 балів | 1. Виконання завдань під час тренінгу – 10 балів<br>2. Підготовка змістової частини КПІЗ – 60 балів<br>3. Захист КПІЗ – 30 балів |

### Шкала оцінювання студентів

| ECTS | Бали   | Зміст  |
|------|--------|--|
| A    | 90-100 | відмінно                                       |
| B    | 85-89  | добре  |
| C    | 75-84  | добре  |
| D    | 65-74  | задовільно                                     |
| E    | 60-64  | достатньо                                      |
| FX   | 35-59  | незадовільно з можливістю повторного складання |
| F    | 1-34   | незадовільно з обов'язковим повторним курсом   |